

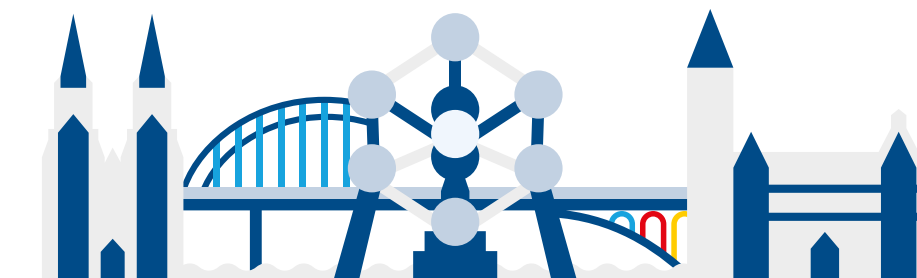
2025

- Jahresbericht
- Jaarverslag
- Rapport annuel

debelux AHK



■ Deutsch ■ Nederlands ■ Français



IMPRESSUM / COLOFON Herausgeber / Uitgever / Editeur: Deutsch-Belgisch-Luxemburgische Handelskammer VoG / Belgisch-Luxemburgs-Duitse Kamer van Koophandel vzw / Chambre de Commerce Belgo-Luxembourgeoise Allemande asbl; 1210 Bruxelles-Brussel: Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21 Avenue du Boulevard, T. +32 (0) 2 2 03 50 40, ahk@debelux.org; Verantwortlich für den Inhalt: Margit Kunz-Vinulan. Redaktion / Redactie / Rédaction: Susann Zuber; Layout: Cloth kreativbureau

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Inhalt

Vorwort	Daniela Theisinger	04	Dienstleistungen	Marktberatung	32
Voorwoord	S. E. Piet Heirbaut	08	Dienstverleningen	Marktintrede	
Préface	S. E. Martin Kotthaus	11	Services	Entrée sur le marché	
	I. E. Sylvie Lucas	14		Messevertretung	40
	I. E. Dr. Heike Peitsch	17		Beursvertegenwoordiging	
	Margit Kunz	20		Représentation des salons	
				Umsatzsteuerservice	43
				Btw-dienst	
				Services TVA	
				EPR - Enlarged Producer	45
				Responsibility	
				Lohnbuchhaltung -	48
				Loonadministratie -	
				Administration salariale	
				AHK debelux Büro in Köln	50
				Ons kantoor in Keulen	
				Notre bureau à Cologne	
Über uns	Organigramm	22	Veranstaltungen		52
Over ons	Organogram		Evenementen		
À propos de nous	Organigramme		Événements		
	Verwaltungsrat	24			
	Raad van bestuur				
	Conseil d'administration				
Mitglieder	Ein starkes Netzwerk	27	Germany Trade and Invest		63
Leden	Een sterk netwerk				
Membres	Un réseau solide				
	Mitgliederstruktur und Branchenprofil	28	Wirtschaftsdaten	Handel und Investitionen	64
	Ledenstructuur en sectorprofiel		Economische cijfers	zwischen Belgien, Deutschland	
	Structure des membres et profil sectoriel		Données économiques	und Luxemburg	
			Networking	AHK debelux vernetzt	66
				AHK debelux legt contacten	
				AHK debelux se connecte	
			Sponsoren & Partner		70
			Sponsors & partners		
			Sponsors & partenaires		

Vorwort – Voorwoord – Préface

■ Liebe Mitglieder und Partner der AHK debelux,

2025 war für die AHK debelux ein Jahr des Übergangs und zugleich ein Jahr, in dem wir unsere Stärke als Netzwerk erneut unter Beweis stellen konnten. Nach einem besonderen Jubiläumsjahr lag unser Fokus auf der Konsolidierung und der gezielten Weiterentwicklung unserer Aktivitäten. Im Juni 2025 habe ich das Amt der Präsidentin übernommen. Für Ihr Vertrauen danke ich Ihnen sehr und ich sehe diese Aufgabe als klare Verpflichtung, gemeinsam mit Ihnen die AHK debelux weiter zu stärken und zukunftsfähig auszurichten.

Das Umfeld bleibt anspruchsvoll. Geopolitische Spannungen, wirtschaftlicher Transformationsdruck und neue politische Konstellationen fordern Unternehmen in allen drei Ländern. Ob mit Institutionen, Botschaften oder Wirtschaftsförderern in Deutschland, Belgien und Luxemburg wir agieren als ein Netzwerk mit einem gemeinsamen Ziel: Unternehmen praxisnah und verlässlich zu unterstützen und ihnen Orientierung zu geben. Auch in 2025 haben wir bestehende Kooperationen vertieft und neue Partnerschaften geschlossen.

Dass die wirtschaftlichen Beziehungen zwischen unseren drei Ländern weiterhin auf einem hohen Niveau bleiben, ist auch das Ergebnis dieser Zusammenarbeit. Unsere Teams in Brüssel und Köln leisten hierzu täglich einen entscheidenden Beitrag. Mit großer Kompetenz, Flexibilität und Nähe zu den Unternehmen begleiten sie Markteintritte, den grenzüberschreitenden Handel sowie komplexe regulatorische Fragestellungen. Die hohe Nachfrage nach unseren Dienstleistungen bekräftigt dies.

Ein besonderer Schwerpunkt lag erneut auf unserem Messe- und Delegationsgeschäft. Unsere Abteilungen Messevertretung und Markteintritt ermöglichen es Unternehmen, neue Kontakte zu knüpfen, Märkte besser zu verstehen und konkrete Geschäftschancen zu entwickeln (Seiten 32, 40). Gleichzeitig bleiben unsere Veranstaltungen, Konferenzen und Netzwerkformate ein zentraler Treffpunkt für den Austausch zwischen Unternehmen, Politik und Verwaltung. Lesen Sie dazu mehr auf Seite 52.

Die wirtschaftlichen und politischen Rahmenbedingungen bleiben herausfordernd: Neue Regierungskoalitionen, geopolitische Spannungen, Transformationsdruck in Industrie und Energie sowie Fragen der Wettbewerbsfähigkeit beschäftigen Unternehmen in allen drei Ländern. Umso wichtiger ist eine entschlossene Wirtschaftspolitik, die Investitionen ermöglicht, Innovation fördert und verlässliche Rahmenbedingungen schafft. Wir als AHK debelux verstehen uns weiterhin als Brückenbauerin zwischen Wirtschaft und Politik – mit klarem Fokus auf die Bedürfnisse unserer Mitglieder.

Was wir 2025 erreicht haben, ist das Ergebnis gemeinsamer Anstrengungen. Mein Dank gilt unseren Mitgliedsunternehmen, Partnern und Gremien. Und insbesondere unseren Teams, die auch unter anspruchsvollen Bedingungen mit hoher Einsatzbereitschaft arbeiten.

Gemeinsam haben wir gezeigt, was möglich ist, wenn wir als Netzwerk eng zusammenarbeiten. Daran wollen wir anknüpfen: den wirtschaftlichen Austausch aktiv gestalten, Chancen nutzen und neue Impulse setzen. Ich freue mich auf die weitere Zusammenarbeit mit Ihnen.

Mit besten Grüßen

Daniela Theisinger

Präsidentin der AHK debelux

Wir agieren als ein Netzwerk mit einem gemeinsamen Ziel: Unternehmen praxisnah und verlässlich zu unterstützen und ihnen Orientierung zu geben. Auch in 2025 haben wir bestehende Kooperationen vertieft und neue Partnerschaften geschlossen.

■ Beste leden en partners van de AHK debelux,

2025 was voor AHK debelux een overgangsjaar en tegelijk een jaar waarin wij opnieuw onze kracht als netwerk hebben kunnen aantonen. Na een bijzonder jubileumjaar lag onze focus op de consolidatie en de gerichte verdere ontwikkeling van onze activiteiten. In juni 2025 heb ik het voorzitterschap op mij genomen. Ik dank u hartelijk voor uw vertrouwen. Ik beschouw deze taak als een duidelijke verplichting om samen met u de AHK debelux verder te versterken en toekomstbestendig te positioneren.

De omstandigheden blijven uitdagend. Geopolitieke spanningen, economische transformatiedruk en nieuwe politieke constellaties stellen ondernemingen in alle drie de landen voor grote uitdagingen. Of we samenwerken met instellingen, ambassades of economische ontwikkelingsorganisaties in België, Duitsland en Luxemburg - we treden op als één netwerk met een gemeenschappelijk doel: ondernemingen op een praktische en betrouwbare manier ondersteunen en hen houvast bieden. Ook in 2025 hebben we bestaande samenwerkingsverbanden verdiept en nieuwe partnerschappen gesloten.

Dat de economische betrekkingen tussen onze drie landen op een hoog niveau blijven, is ook het resultaat van deze samenwerking. Onze teams in Brussel en Keulen leveren hier dagelijks een cruciale bijdrage aan. Met de nodige expertise, flexibiliteit en een nauwe band met het bedrijfsleven begeleiden zij markttoetredingen, grensoverschrijdende handel en complexe regelgevingskwesties. De hoge vraag naar onze diensten bevestigt dit.

Er lag opnieuw een bijzondere nadruk op onze beurs- en delegatieactiviteiten. Onze afdelingen Duitse Beurzen en Marktintrede stellen ondernemingen in staat nieuwe contacten te leggen, markten beter te begrijpen en concrete zakelijke kansen te ontwikkelen (pagina's 32, 40). Tegelijkertijd blijven onze evenementen, conferenties en netwerkbijeenkomsten een centraal ontmoetingspunt voor de uitwisseling tussen ondernemingen, de politiek en de overheid. Lees hierover meer vanaf pagina 52.



Daniela Theisinger

Präsidentin - Voorzitster - Présidente

De economische en politieke omstandigheden blijven uitdagend: nieuwe regeringscoalities, geopolitieke spanningen, de druk om te transformeren in de industrie en de energiesector. Vraagstukken rond concurrentiekracht houden ondernemingen in alle drie de landen bezig. Des te belangrijker is een daadkrachtig economisch beleid dat investeringen mogelijk maakt, innovatie stimuleert en een betrouwbare omkadering biedt. Wij als AHK debelux zien onszelf nog steeds als bruggenbouwer tussen het bedrijfsleven en de politiek, met een duidelijke focus op de behoeften van onze leden.

Wat we in 2025 hebben bereikt, is het resultaat van gezamenlijke inspanningen. Mijn dank gaat uit naar onze leden, partners alsook collega's van de raad van bestuur, en in het bijzonder naar onze teams, die zelfs onder veeleisende omstandigheden met een grote toewijding werken.

Samen hebben we laten zien wat er mogelijk is wanneer we als netwerk nauw samenwerken. Daar willen we op voortbouwen: de economische uitwisseling actief vormgeven, kansen benutten en nieuwe impulsen geven. Ik kijk uit naar de verdere samenwerking met u.

Met vriendelijke groeten,

Daniela Theisinger

Voorzitster van AHK debelux

Wij als AHK debelux
zien onszelf nog steeds
als bruggenbouwer.

■ Chers membres et partenaires de l'AHK debelux,

Pour l'AHK debelux, 2025 a été une année de transition, mais aussi une année au cours de laquelle nous avons pu démontrer une nouvelle fois la force de notre réseau. Après une année anniversaire particulière, nous avons mis l'accent sur la consolidation et le développement ciblé de nos activités. En juin 2025, j'ai pris mes fonctions de présidente. Je vous remercie sincèrement pour votre confiance et je m'attellerai à remplir ma mission avec le clair objectif de renforcer encore davantage la collaboration qui nous lie en l'orientant vers l'avenir.

Le contexte demeure difficile. Les tensions géopolitiques, les pressions liées à la transformation économique et les nouvelles configurations politiques mettent les entreprises à rude épreuve dans les trois pays. Que ce soit avec des institutions, des ambassades ou des organismes de promotion économique en Allemagne, en Belgique et au Luxembourg, nous agissons en tant que réseau unique avec un objectif commun : accompagner les entreprises de manière concrète et fiable et leur fournir des repères. En 2025, nous avons également renforcé nos coopérations existantes et conclu de nouveaux partenariats.

Le fait que les relations économiques entre nos trois pays soient restées à un haut niveau, est également le fruit de notre travail commun. Nos équipes à Bruxelles et à Cologne y contribuent chaque jour de manière décisive. Grâce à une grande expertise, une grande flexibilité et une proximité étroite avec les entreprises, elles accompagnent le développement des projets sur les marchés, le commerce transfrontalier de même qu'elles assistent les entreprises en relation avec des problématiques réglementaires complexes. La forte demande pour nos services en témoigne.

Un accent particulier a de nouveau été porté sur nos activités liées aux salons et aux délégations. Nos départements de Salons et Foires allemandes et d'Entrées au marchés permettent aux entreprises de nouer de nouveaux contacts, de mieux comprendre les marchés et de développer des opportunités commerciales concrètes (pages 32, 40). Parallèlement, nos événements, conférences et formats de mise en réseau

restent des lieux centraux d'échange entre les entreprises, le monde politique et les administrations. Pour en savoir plus, consultez la page 52.

Les conditions de l'environnement économique et politique demeurent exigeantes : nouvelles coalitions gouvernementales, tensions géopolitiques, pression liée à la transformation des secteurs industriel et énergétique, ainsi que questions de compétitivité préoccupent les entreprises dans les trois pays. Il est donc d'autant plus important de mener une politique économique déterminée, qui permette l'investissement, encourage l'innovation et garantisse des conditions-cadres fiables. En tant qu'AHK de belux, nous continuons à nous considérer comme un pont entre l'économie et la politique, avec une attention particulière portée aux besoins de nos membres.

Ce que nous avons accompli en 2025 est le fruit d'efforts collectifs. Je remercie chaleureusement nos entreprises membres, nos partenaires et nos collègues du Conseil d'administration. Et tout particulièrement nos équipes, qui font preuve d'un engagement remarquable même dans des conditions parfois exigeantes.

Ensemble, nous avons montré ce qu'il est possible de réaliser lorsque nous travaillons étroitement en réseau. C'est sur cette dynamique que nous souhaitons nous appuyer : façonner activement les échanges économiques, saisir les opportunités et impulser de nouvelles initiatives. Je me réjouis de poursuivre cette collaboration avec vous.

Bien cordialement,

Daniela Theisinger

Présidente de l'AHK de belux



Ce que nous avons accompli en 2025 est le fruit d'efforts collectifs. Je remercie chaleureusement nos entreprises membres, nos partenaires et nos collègues du Conseil d'administration.



Piet Heirbaut

Botschafter des Königreichs Belgien
in Deutschland

■ AHK debelux ist Motor für konkrete Kooperationen

2025 markierte für Belgien wie für Deutschland einen politischen Neubeginn: in beiden Ländern haben neue Regierungen mit anderen Ausrichtungen ihre Arbeit begonnen, beide stehen unter hohem Erwartungsdruck – und beide haben erkannt, dass wirtschaftliche Souveränität, industrielle Stärke und Klimaschutz keine Gegensätze sind, sondern gemeinsam gedacht werden müssen.

Der Erhalt unserer Industriestandorte ist zur strategischen Frage geworden. In Belgien wie in Deutschland besteht heute ein bemerkenswerter Konsens darüber, dass Dekarbonisierung nur erfolgreich sein kann, wenn sie mit Versorgungssicherheit und internationaler Wettbewerbsfähigkeit einhergeht. Energie muss klimafreundlicher werden – aber auch verfügbar und bezahlbar bleiben. Das ist keine theoretische Debatte, sondern tägliche Realität für unsere Unternehmen.

Diese Realität wird zunehmend von äußeren Faktoren beeinflusst. Der aktuelle handelspolitische Kontext, der intensive globale Wettbewerb sowie ein weltweit spürbarer Trend zu mehr Protektionismus verändern die Rahmenbedingungen grundlegend. Hinzu kommen geopolitische Spannungen, die Lieferketten infrage stellen und Investitionsentscheidungen erschweren. Belgien und Deutschland sind hiervon unmittelbar betroffen – und genau deshalb auf enge Abstimmung angewiesen.

Gerade im Energiebereich eröffnet diese Situation jedoch auch Chancen für eine neue Qualität der Zusammenarbeit.

Unsere Länder verfügen über komplementäre Stärken: von Offshore-Windenergie über CCUS-Technologien bis hin zu Wasserstoff, anderen erneuerbaren Molekülen und leistungsfähiger Infrastruktur. Der gemeinsame Ausbau von Strom-, Gas-, Wasserstoff- und CO₂-Netzen, die intelligente Nutzung bestehender Infrastruktur sowie eine enge Koordinierung auf europäischer Ebene sind entscheidend, um die Transformation wirtschaftlich tragfähig zu gestalten.

Sowohl Belgien als auch Deutschland haben im vergangenen Jahr bereits einige konkrete Maßnahmen auf den Weg gebracht, um die hohen Energiepreise zu dämpfen, Investitionen zu stimulieren und Bürokratie abzubauen. Diese Schritte sind richtig – sie müssen jedoch schnell und konsequent weitergeführt werden und Teil einer langfristigen, europäischen Wirtschafts- und Energiepolitik sein.

AHK debelux spielt in diesem Kontext eine Schlüsselrolle. Sie ist nicht nur Netzwerk und Dienstleisterin, sondern auch Seismograph für die Sorgen und Erwartungen der Unternehmen und Motor für konkrete Kooperationen. Ihr Jahresbericht zeigt, wie eng unsere Volkswirtschaften verflochten sind – und welches Potenzial im Aufbau neuer und der Stärkung vorhandener strategischer und vertrauensvoller Partnerschaften liegt.

In dieser Welt zunehmender Fragmentierung ist die Zusammenarbeit unserer Länder ein Stabilitätsanker. Nutzen wir ihn entschlossen.

■ AHK debelux is een motor voor concrete samenwerkingen

2025 markeerde voor zowel België als Duitsland een nieuw politiek begin: in beide landen zijn nieuwe regeringen met andere oriëntaties aan hun werkzaamheden begonnen, beide staan onder hoge verwachtingsdruk – en beide hebben erkend dat economische soevereiniteit, industriële kracht en klimaatbescherming geen tegenstellingen zijn, maar samen moeten worden gedacht.

Het behoud van onze industriële vestigingen is een strategische kwestie geworden. In België en in Duitsland bestaat vandaag een opmerkelijke consensus dat decarbonisatie alleen succesvol kan zijn als ze gepaard gaat met leveringszekerheid en internationale concurrentiekracht. Energie moet klimaatvriendelijker worden – maar ook beschikbaar en betaalbaar blijven. Dat is geen theoretisch debat, maar dagelijkse realiteit voor onze bedrijven.

Deze realiteit wordt steeds meer beïnvloed door externe factoren. De huidige handelscontext, de intensieve wereldwijde concurrentie en een wereldwijd merkbare trend naar meer protectionisme veranderen de randvoorwaarden ingrijpend. Daar komen geopolitieke spanningen bij, die leveringsketens in vraag stellen en investeringsbeslissingen bemoeilijken. België en Duitsland worden hier rechtstreeks door getroffen – en zijn juist daarom op nauwe afstemming aangewezen.

Vooraf op het gebied van energie biedt deze situatie echter ook kansen voor een nieuwe kwaliteit van samenwerking. Onze landen beschikken over complementaire sterktes: van offshore-windenergie en CCUS-technologieën tot waterstof, andere hernieuwbare moleculen en krachtige infrastructuur. De gezamenlijke uitbouw van elektriciteits-, gas-, waterstof- en CO2-netten, het intelligente gebruik van bestaande infrastructuur en een nauwe coördinatie op Europees niveau zijn essentieel om de transformatie economisch draaglijk te maken.

Zowel België als Duitsland hebben in het afgelopen jaar al enkele concrete maatregelen opgestart om de hoge energieprijzen te temperen, investeringen te stimuleren en bureaucratie af te bouwen. Deze stappen zijn juist – ze moeten echter snel en consequent worden voortgezet en deel uitmaken van een langetermijn Europees economisch en energiebeleid.

De AHK debelux speelt in deze context een sleutelrol. Zij is niet alleen een netwerk en dienstverlener, maar ook een barometer voor de zorgen en verwachtingen van bedrijven en een motor voor concrete samenwerkingen. Haar jaarverslag toont hoe nauw onze economieën met elkaar verweven zijn – en welk potentieel schuilt in het opbouwen van nieuwe en het versterken van bestaande strategische en vertrouwensvolle partnerschappen.

In deze wereld van toenemende fragmentatie is de samenwerking tussen onze landen een anker van stabiliteit. Laten we die vastberaden benutten.

Piet Heirbaut

Ambassadeur van het Koninkrijk België in Duitsland

In deze wereld van toenemende fragmentatie is de samenwerking tussen onze landen een anker van stabiliteit. Laten we die vastberaden benutten.

■ AHK debelux est un moteur de coopérations concrètes

L'année 2025 a marqué pour la Belgique, comme pour l'Allemagne, un nouveau départ politique : dans les deux pays, de nouveaux gouvernements aux orientations différentes ont entamé leur travail. Tous deux soumis à la forte pression des attentes, ils ont compris que la souveraineté économique, la force industrielle et la protection du climat n'étaient pas incompatibles, mais devaient au contraire être pensées conjointement.

La préservation de nos sites industriels est devenue une question stratégique. En Belgique comme en Allemagne, il existe aujourd'hui un consensus remarquable sur le fait que la décarbonisation ne peut réussir que si elle va de pair avec la sécurité d'approvisionnement et la compétitivité internationale. L'énergie doit être plus respectueuse de l'environnement, mais doit aussi rester disponible et abordable. Ce n'est pas un débat théorique, mais plutôt une réalité quotidienne pour nos entreprises.

Cette réalité est de plus en plus influencée par des facteurs externes. Le contexte de politique commerciale actuel, la concurrence mondiale intense ainsi qu'une tendance au protectionnisme, perceptible à l'échelle mondiale, modifient fondamentalement le contexte général. À cela s'ajoutent des tensions géopolitiques qui remettent en cause les chaînes d'approvisionnement et compliquent les décisions d'investissement. La Belgique et l'Allemagne sont directement concernées par cette situation, et c'est précisément pour cette raison qu'elles doivent se concerter étroitement.

Cette situation ouvre cependant actuellement des perspectives dans le domaine de l'énergie en ce qui concerne une nouvelle qualité de coopération. Nos pays disposent de forces complémentaires : de l'énergie éolienne offshore, aux technologies CCUS, en passant par l'hydrogène, d'autres molécules renouvelables ainsi que des infrastructures performantes. Le développement commun des réseaux d'électricité, de gaz, d'hydrogène et de CO₂, l'utilisation intelligente des infrastructures existantes ainsi qu'une coordination étroite au niveau européen sont essentiels pour assurer la viabilité économique de cette transition.

L'année dernière, tant la Belgique que l'Allemagne ont mis en place plusieurs mesures concrètes, afin de contrer la hausse des prix de l'énergie, stimuler les investissements et réduire la bureaucratie. Ces mesures sont les bonnes, mais elles doivent être poursuivies avec rapidité et cohérence, et s'inscrire dans une politique économique et énergétique européenne durable.

L'AHK debelux joue un rôle clé dans ce contexte. Elle est non seulement un réseau et un prestataire de services, mais aussi un baromètre des inquiétudes et attentes des entreprises ainsi qu'un moteur pour les collaborations concrètes. Son rapport annuel montre à quel point nos économies sont étroitement liées, et quel potentiel réside dans la mise en place de nouveaux partenariats stratégiques et de confiance, ainsi que dans le renforcement de ceux existants.

Dans ce monde de plus en plus fragmenté, le travail collaboratif de nos pays est un pilier de stabilité. Utilisons-le avec détermination !

Piet Heirbaut

Ambassadeur du Royaume de Belgique en Allemagne

L'année dernière, tant la Belgique que l'Allemagne ont mis en place plusieurs mesures concrètes, afin de contrer la hausse des prix de l'énergie, stimuler les investissements et réduire la bureaucratie.

■ Belgien und Deutschland setzen sich für internationale Wirtschaftsordnung ein

Das Jahr 2025 wird unseren vom Handel geprägten Ländern lange in der Erinnerung bleiben. Seit Januar 2025 wurde das Umfeld für internationalen Handel mit der neuen Zollpolitik unseres traditionellen Alliierten schwieriger, komplizierter und sehr viel schwerer vorhersehbar. Unsicherheit ist Gift für erfolgreiches Wirtschaften. Daher mussten sich unsere Firmen schnell auf neue Bedingungen einstellen und angesichts sich schnell ändernder Entscheidungen unserer Partner eine Flexibilität angewöhnen, wie sie zuvor nur selten gefordert war. Aus heutiger Sicht haben das viele Firmen - auch durch Diversifizierung - bravurös gemeistert, aber die Veränderungen im internationalen Handel lassen sich in einem zuvor nicht gesehenen Ausmaß an der Handelsbilanz ablesen.

Belgien und Deutschland als offene Volkswirtschaften, wie auch die EU insgesamt, setzen sich für die Verteidigung der internationalen Wirtschaftsordnung ein, die auf verlässlichen Regeln basiert. Einmal mehr wird vor allem ein gestärktes und gemeinsam agierendes Europa die wichtigste Antwort auf diese neuen Herausforderungen sein. Freihandelsabkommen sind dabei ein wichtiges Instrument. Daher war die Unterzeichnung und vorläufige Anwendbarkeit von Mercosur nach so vielen Jahren ein Meilenstein. Auch mit den Freihandelsabkommen mit Mexiko, Australien, Malaysia, Indonesien, Philippinen, den VAE und Indien geht es zügig voran. Fairer Handel führt zu größerem Wohlstand aller Beteiligten und ist kein Nullsummenspiel. Wenn die Bedingungen gleich, die Märkte in gleichem Maße offen sind und wenn Standards und IP gewahrt bleiben. Im starken Konvoi von 27 Mitgliedstaaten können wir dies in der EU gewährleisten.

Wenn wir die Empfehlungen des Draghi-Berichts entschlossen umsetzen und die Hürden im Binnenmarkt senken, können wir zudem weitere Wachstumskräfte freisetzen.

Auch intern gehen die Regierungen in Belgien und Deutschland Reformagenden an. Es gilt den Sozialstaat bei den Renten, der Gesundheit und Pflege nachhaltig auszugestalten, die Wettbewerbsfähigkeit erhöhen, den Arbeitsmarkt effizienter machen. Wichtige Entscheidungen wurden gefällt. Andere stehen noch aus. Auch bei der Frage der nachhaltigen, CO₂-neutralen und preiswerten Energien gilt es noch viele Schritte zu gehen. Vereinfachte Genehmigungsverfahren sind dabei ein wichtiges Element. Und wie sich die exponentiellen Entwicklungen bei der KI auf unsere Wirtschaften und Gesellschaften auswirken werden, müssen wir aktiv begleiten.

Hinzu kommen die neuen Bedrohungen. In Deutschland wurden die Weichen gestellt, dass wir die Defizite bei der Verteidigung schnell beseitigen. Deutschland hat als größter Staat der EU die Verantwortung, einen gewichtigen Teil zu einem europäischen Pfeiler der Verteidigung beizutragen und tut dies. Bis 2030 wird der deutsche Verteidigungshaushalt auf über EUR 160 Mrd. ansteigen, um die Abwehrbereitschaft der Europäer zu verbessern. Daraus ergeben sich auch bedeutende wirtschaftliche Chancen, wie wir beim ersten deutsch-belgischen Rüstungstag Anfang 2026 sehen konnten.

Zum Abschluss möchte ich Präsident Alexis Halleman für die sehr gute Zusammenarbeit der letzten Jahre danken. Jetzt freue ich mich auf die Zusammenarbeit mit Präsidentin Daniela Theisinger. Im Gespräch mit Geschäftsführerin Margit Kunz wird Sie die AHK deBelux sicherlich zu weiteren großen Erfolgen führen - zum Nutzen unserer Wirtschaften und Firmen. Schon jetzt meinen Dank dafür.



Martin Kotthaus

Botschafter der Bundesrepublik
Deutschland beim Königreich Belgien

■ België en Duitsland zetten zich in voor de internationale economische orde

Het jaar 2025 zal onze door handel gekenmerkte landen nog lang blijven. Sinds januari 2025 is de omgeving voor internationale handel, als gevolg van het nieuwe douanebeleid van onze traditionele bondgenoot, moeilijker, complexer en veel minder voorspelbaar geworden. Onzekerheid is een gif voor een succesvolle economie.

Onze bedrijven moesten zich daarom snel aanpassen aan nieuwe omstandigheden en, gezien de snel veranderende beslissingen van onze partners, een flexibiliteit aan de dag leggen die voordien zelden werd gevraagd. Vanuit huidig perspectief hebben veel bedrijven dit – onder meer door diversificatie – voortreffelijk doorstaan, maar de veranderingen in de internationale handel zijn in ongekende mate zichtbaar in de handelsbalans.

België en Duitsland, als open economieën, evenals de Europese Unie in haar geheel, zetten zich in voor de verdediging van de internationale economische orde, die gebaseerd is op betrouwbare regels. Opnieuw zal vooral een versterkt en gezamenlijk optredend Europa het belangrijkste antwoord zijn op deze nieuwe uitdagingen. Vrijhandelsakkoorden vormen daarbij een belangrijk instrument.

Daarom was de ondertekening en voorlopige toepassing van het Mercosur-akkoord na zoveel jaren een mijlpaal. Ook met de vrijhandelsakkoorden met Mexico, Australië, Maleisië, Indonesië, de Filipijnen, de VAE en India wordt snel vooruitgang geboekt. Eerlijke handel leidt tot meer welvaart voor alle betrokkenen en is geen nulsomspel, mits de voorwaarden gelijk zijn, de markten

in gelijke mate openstaan en normen en intellectuele eigendom worden gerespecteerd. Binnen de sterke samenwerking van 27 lidstaten kan de Europese Unie dit waarborgen.

Als wij de aanbevelingen van het Draghi-rapport vastberaden uitvoeren en de belemmeringen op de interne markt verminderen, kunnen wij bovendien extra groeikrachten vrijmaken.

Ook intern pakken de regeringen in België en Duitsland hervormingsagenda's aan. Het is zaak de welvaartsstaat op duurzame wijze vorm te geven op het gebied van pensioenen, gezondheidszorg en zorg, de concurrentiekracht te vergroten en de arbeidsmarkt efficiënter te maken. Belangrijke beslissingen zijn genomen, andere staan nog open.

Ook op het gebied van duurzame, CO₂-neutrale en betaalbare energie moeten nog veel stappen worden gezet. Vereenvoudigde vergunningsprocedures vormen hierbij een belangrijk element. Daarnaast moeten wij actief begeleiden hoe de exponentiële ontwikkelingen in artificiële intelligentie onze economieën en samenlevingen zullen beïnvloeden.

Daarbij komen nieuwe bedreigingen. In Duitsland zijn de voorwaarden geschapen om de tekorten op het gebied van defensie snel weg te werken. Als grootste lidstaat van de EU heeft Duitsland de verantwoordelijkheid om een belangrijke bijdrage te leveren aan een Europese pijler van defensie, en dat doet het ook. Tegen 2030 zal de Duitse defensiebegroting stijgen tot meer dan 160 miljard euro om de verdedigingscapaciteit

van de Europeanen te versterken. Dit biedt ook aanzienlijke economische kansen, zoals we konden zien tijdens de eerste Duits-Belgische defensiedag begin 2026.

Tot slot wil ik president Alexis Halleman bedanken voor de uitstekende samenwerking van de afgelopen jaren. Ik kijk er nu naar uit om samen te werken met presidente Daniela Theisinger. Samen met algemeen directeur Margit Kunz zal zij de AHK debelux ongetwijfeld naar verdere grote successen leiden – ten voordele van onze economieën en bedrijven.

Mijn dank daarvoor.

Martin Kotthaus

Ambassadeur van de Bondsrepubliek Duitsland bij het Koninkrijk België

België en Duitsland, als open economieën, evenals de Europese Unie in haar geheel, zetten zich in voor de verdediging van de internationale economische orde, die gebaseerd is op betrouwbare regels.

■ La Belgique et l'Allemagne s'engagent en faveur de l'ordre économique international

L'année 2025 restera longtemps gravée dans la mémoire de nos pays fortement marqués par le commerce. Depuis janvier 2025, l'environnement pour le commerce international est devenu, en raison d'une nouvelle politique douanière de notre allié traditionnel, plus compliqué, plus complexe et bien moins facilement prévisible.

L'incertitude est un poison pour la réussite économique. C'est pourquoi nos entreprises ont dû s'adapter rapidement à ces nouvelles conditions et, face à l'évolution rapide des décisions de nos partenaires, acquérir une flexibilité qui n'était jusqu'alors que rarement exigée. Avec le recul actuel, beaucoup d'entreprises, notamment grâce à la diversification, ont surmonté cette situation brillamment. Cependant, les changements intervenus dans le commerce international, se reflètent dans la balance commerciale à un niveau inédit.

La Belgique et l'Allemagne, en tant qu'économies nationales, tout comme l'UE dans son ensemble, s'engagent en faveur de la défense de l'ordre économique international, basé sur des règles fiables. Une fois de plus, c'est avant tout une Europe plus forte et agissant ensemble qui constituera la réponse la plus importante à ces défis.

Les accords de libre-échange sont ainsi un instrument essentiel. C'est pourquoi la signature et l'application provisoire de l'accord avec le Mercosur ont constitué, après tant d'années, une étape décisive. De plus, les accords de libre-échange avec le Mexique, l'Australie, la Malaisie, l'Indonésie, les Philippines, les Émirats arabes unis et l'Inde avancent également à grands pas. Un commerce plus équitable conduit à une plus grande

prospérité pour toutes les parties prenantes et n'est pas un jeu à somme nulle. À condition que les règles soient identiques, que les marchés soient ouverts dans la même mesure et que les normes ainsi que la propriété intellectuelle soient respectées. Dans le cadre solide d'un ensemble de 27 États membres, nous pouvons garantir cela au sein de l'UE.

Si nous mettons en œuvre les recommandations du rapport Draghi et que nous réduisons les obstacles au sein du marché unique, nous pourrions en outre libérer de nouveaux moteurs de croissance.

Sur le plan interne également, les gouvernements belge et allemand s'attaquent à leurs programmes de réforme. Il s'agit de concevoir durablement l'État-providence en matière de retraites, de santé et de soins, d'accroître la compétitivité et de rendre le marché du travail plus efficace. Des décisions importantes ont été prises. D'autres restent à venir.

Concernant la question des énergies durables, neutres en CO₂ et abordables, de nombreux progrès restent à accomplir. Des procédures d'autorisation simplifiées constituent à cet égard un élément important.

De même, nous devons accompagner activement les effets que les évolutions exponentielles de l'intelligence artificielle auront sur nos économies et nos sociétés.

À cela s'ajoutent de nouvelles menaces. En Allemagne, les mesures ont été prises pour combler rapidement les lacunes en matière de défense. L'Allemagne, en tant que plus gros État de

l'UE, a la responsabilité de contribuer de manière significative à un pilier européen de la défense, et elle le fait. D'ici 2030, le budget de la défense allemand devrait dépasser les 160 milliards d'euros afin d'améliorer la capacité de défense des Européens.

Cela ouvre également des perspectives économiques importantes, comme nous avons pu le constater lors de la première journée germano-belge de l'armement début 2026.

Pour conclure, je voudrais remercier sincèrement le président Alexis Halleman, pour son excellent travail collaboratif durant les dernières années. Je me réjouis à présent de la collaboration avec Mme la présidente Daniela Theisinger. Aux côtés de la directrice générale Margit Kunz, vous conduirez sans aucun doute la Chambre de commerce AHK de Belgique vers de nouveaux succès, au bénéfice de nos économies et de nos entreprises. D'ores et déjà, je vous en remercie.

Martin Kotthaus

Ambassadeur de la République fédérale d'Allemagne auprès du Royaume de Belgique

Nous devons accompagner activement les effets que les évolutions exponentielles de l'intelligence artificielle auront sur nos économies et nos sociétés.



Sylvie Lucas

Botschafterin des Großherzogtums
Luxemburg in Deutschland

■ AHK debelux leistet wichtigen Beitrag zur wirtschaftlichen Verflechtung

Die wirtschaftlichen Beziehungen zwischen Luxemburg und Deutschland sind eng, vielfältig und über viele Jahrzehnte gewachsen. Sie gründen auf einer gemeinsamen Geschichte im Herzen Europas, auf intensiven grenzüberschreitenden Verflechtungen und auf einem tief verankerten Vertrauen in die Stärke offener und vernetzter Volkswirtschaften. Als die Botschafterin des Großherzogtums Luxemburg in Berlin sehe ich täglich, wie intensiv und konstruktiv die wirtschaftliche Zusammenarbeit zwischen Luxemburg und Deutschland gelebt wird.

Einen wichtigen Beitrag zu dieser engen wirtschaftlichen Verflechtung leistet seit vielen Jahren die AHK debelux, die den Mehrwert einer grenzüberschreitenden Institution als Brückenbauerin, Impulsgeberin und kompetente Ansprechpartnerin für Unternehmen in Luxemburg, Belgien und Deutschland überzeugend unter Beweis stellt.

In Zeiten großer Unsicherheiten und Herausforderungen, erhöhter wirtschaftlicher Volatilität und tiefgreifenden technologischen sowie strukturellen Transformationen, gewinnen belastbare Partnerschaften weiter an Bedeutung. Sie schaffen Orientierung, fördern Resilienz und sind eine Voraussetzung dafür, gemeinsame Lösungen für globale Herausforderungen zu entwickeln.

Luxemburgs wirtschaftliche Stärke liegt traditionell in seiner Stabilität, seiner internationalen Offenheit und seiner

Fähigkeit, sich flexibel an ein sich wandelndes Umfeld anzupassen. Diese Anpassungsfähigkeit bleibt auch in der aktuellen Transformationsphase ein entscheidender Erfolgsfaktor. Luxemburg positioniert sich dabei konsequent als Innovationsstandort und verfolgt ambitionierte nationale Strategien unter anderem in den Bereichen Daten, künstliche Intelligenz und Quantentechnologien, mit der Luxembourg AI Factory als Eckpfeiler.

Der luxemburgische Industriesektor, der auf einer langen Tradition aufbaut, hat sich zu einer Plattform für nachhaltige und technologiegetriebene Innovationen entwickelt. Effiziente Produktion, neue digitale Lösungen und ein klarer Fokus auf ökologische Verantwortung prägen heute das industrielle Profil des Landes. Gleichzeitig ist Luxemburg ein bedeutender Logistikhub sowie ein anerkannter Akteur in Bereichen wie Satelliten- und Raumfahrttechnologie, Digitalisierung und datengetriebenen Anwendungen.

Diese Vielfalt an Innovationsfeldern – von Luft- und Raumfahrt über Gesundheitstechnologien bis hin zu Automobiltechnologie und Smart Mobility – stärkt das nationale Innovationsökosystem Luxemburgs und eröffnet zahlreiche Anknüpfungspunkte für die weitere Zusammenarbeit mit deutschen und belgischen Partnern. Die AHK debelux bietet hierfür einen idealen Rahmen und wird auch künftig eine wichtige Rolle dabei spielen, neue Kooperationspotenziale zu erschließen und gemeinsame Projekte voranzubringen.

■ AHK debelux levert een belangrijke bijdrage aan de economische verwevenheid

De economische betrekkingen tussen Luxemburg en Duitsland zijn hecht, veelzijdig en over vele decennia gegroeid. Ze zijn gebaseerd op een gedeelde geschiedenis in het hart van Europa, op intensieve grensoverschrijdende verwevenheid en op een diepgeworteld vertrouwen in de kracht van open en verbonden economieën. Als ambassadrice van het Groothertogdom Luxemburg in Berlijn zie ik dagelijks hoe intens en constructief de economische samenwerking tussen Luxemburg en Duitsland wordt beleefd.

De AHK debelux levert al vele jaren een belangrijke bijdrage aan deze nauwe economische verwevenheid. Zij bewijst overtuigend de meerwaarde van een grensoverschrijdende instelling als bruggenbouwer, aanjager en competente aanspreekpartner voor bedrijven in Luxemburg, België en Duitsland.

In tijden van grote onzekerheden en uitdagingen, verhoogde economische volatiliteit en ingrijpende technologische en structurele transformaties, worden sterke partnerschappen steeds belangrijker. Zij bieden houvast, versterken de veerkracht en vormen een voorwaarde om gezamenlijke oplossingen voor mondiale uitdagingen te ontwikkelen.

De economische kracht van Luxemburg ligt traditioneel in zijn stabiliteit, zijn internationale openheid en zijn vermogen om zich flexibel aan te passen aan een veranderende omgeving. Deze aanpassingscapaciteit blijft ook in de huidige transformatiefase een doorslaggevende succesfactor. Luxemburg positioneert zich daarbij consequent als innovatiecentrum en voert ambitieuze nationale strategieën, onder meer op het gebied van data, kunstmatige intelligentie en kwantumtechnologieën, met de Luxembourg AI Factory als hoeksteen.

De Luxemburgse industriesector, die voortbouwt op een lange traditie, heeft zich ontwikkeld tot een platform voor duurzame en technologiegedreven innovaties. Efficiënte productie, nieuwe digitale oplossingen en een duidelijke focus op ecologische verantwoordelijkheid kenmerken vandaag het industriële profiel van het land. Tegelijk is Luxemburg een belangrijke logistieke hub en een erkende speler in domeinen zoals satelliet- en ruimtevaarttechnologie, digitalisering en datagedreven toepassingen.

Deze diversiteit aan innovatievelden – van lucht- en ruimtevaart over gezondheidstechnologieën tot automobieltechnologie en slimme mobiliteit – versterkt het nationale innovatie-ecosysteem van Luxemburg en opent talrijke aanknopingspunten voor verdere samenwerking met Duitse en Belgische partners. De AHK debelux biedt hiervoor een ideaal kader en zal ook in de toekomst een belangrijke rol spelen bij het ontsluiten van nieuwe samenwerkingsmogelijkheden en het vooruitbrengen van gezamenlijke projecten.

Sylvie Lucas

Ambassadrice van het Groothertogdom Luxemburg in Duitsland

Deze diversiteit aan innovatievelden versterkt het nationale innovatie-ecosysteem van Luxemburg en opent talrijke aanknopingspunten voor verdere samenwerking met Duitse en Belgische partners.

■ L'AHK debelux : contribution importante à l'interconnexion économique

Les relations économiques entre le Luxembourg et l'Allemagne sont étroites, variées et se sont développées au fil des années. Elles se basent sur une histoire commune au cœur de l'Europe, sur des relations transfrontalières intensives ainsi que sur une confiance profondément enracinée dans la force des économies ouvertes et interconnectées. En tant qu'ambassadrice du Grand-Duché du Luxembourg à Berlin, je vois à quel point la collaboration économique entre le Luxembourg et l'Allemagne est intense et constructive.

Depuis de nombreuses années, l'AHK debelux apporte une contribution importante à ces relations économiques, elle démontre de manière convaincante la valeur ajoutée d'une institution transfrontalière en tant que facilitatrice, source d'inspiration et interlocutrice compétente pour les entreprises au Luxembourg, en Belgique et en Allemagne.

Dans une période de fortes incertitudes et de défis, face à une volatilité économique accrue et à de profondes transformations technologiques et structurelles, les partenariats solides ne cessent de gagner en importance. Ils aident à s'orienter, à promouvoir la résilience et sont une condition préalable, afin de développer ensemble des solutions aux défis globaux.

La force économique du Luxembourg réside traditionnellement dans sa stabilité, son ouverture internationale, ainsi que sa capacité à s'adapter de manière flexible aux changements d'environnement. Cette capacité d'adaptation reste encore dans cette phase de transition un facteur de succès. Le

Luxembourg se positionne résolument comme un pôle d'innovation et met en œuvre des stratégies nationales ambitieuses, notamment dans les domaines des données, de l'intelligence artificielle et des technologies quantiques, avec la Luxembourg AI Factory comme pilier central.

Le secteur industriel luxembourgeois, qui s'appuie sur une longue tradition, s'est transformé en une plateforme d'innovations durables et axées sur la technologie. Une production efficace, de nouvelles solutions numériques et un accent clair sur la responsabilité écologique façonnent aujourd'hui le profil industriel du pays. Parallèlement, le Luxembourg est un important hub logistique ainsi qu'un acteur reconnu dans des domaines tels que la technologie satellitaire et spatiale, la numérisation et les applications fondées sur les données.

Cette diversité de domaines d'innovation, passant de l'aéronautique et du spatial aux technologies de la santé, ainsi que la technologie automobile et la mobilité intelligente, renforce l'écosystème national d'innovation du Luxembourg et ouvre de nombreuses opportunités de collaboration avec des partenaires allemands et belges. La Chambre de commerce AHK debelux offre à cet égard un cadre idéal et continuera à jouer un rôle important pour exploiter de nouveaux potentiels de coopération et faire avancer des projets communs.

Sylvie Lucas

Ambassadrice du Grand-Duché de Luxembourg en Allemagne

AHK debelux démontre de manière convaincante la valeur ajoutée d'une institution transfrontalière en tant que facilitatrice, source d'inspiration et interlocutrice compétente pour les entreprises au Luxembourg, en Belgique et en Allemagne.

■ Deutsch-luxemburgische Zusammenarbeit ist von unschätzbarem Wert

Die deutsch-luxemburgischen Beziehungen sind seit jeher von besonderer Nähe, Vertrauen und gelebter Partnerschaft geprägt. Diese enge Verbundenheit zeigt sich nicht nur in unserer gemeinsamen Geschichte und kulturellen Verflechtung, sondern vor allem im Alltag der Menschen beider Länder – sei es durch die fast 55.000 deutschen Grenzgängerinnen und Grenzgänger, die wirtschaftliche Integration oder die enge politische Abstimmung auf europäischer Ebene.

Im Jahr 2025 haben sich diese Beziehungen in einem anspruchsvollen wirtschaftlichen und geopolitischen Umfeld erneut als belastbar und zukunftsorientiert erwiesen. Deutschland und Luxemburg arbeiten eng zusammen, um den Herausforderungen unserer Zeit gemeinsam zu begegnen. Gerade in Zeiten globaler Unsicherheiten ist diese partnerschaftliche Zusammenarbeit von unschätzbarem Wert. Ein besonderes Zeichen der Verbundenheit war der Besuch von Bundespräsident Steinmeier zum Thronwechsel im Oktober 2025. Daneben besuchten Innenminister Dobrindt und Frauen- und Familienministerin Prien bilateral sowie eine Reihe weiterer Ministerinnen und Minister im Rahmen der Europäischen Räte das Großherzogtum. Aus den Bundesländern konnten wir Ministerpräsident Schweitzer und Ministerpräsidentin Rehlinger begrüßen.

Die wirtschaftlichen Verflechtungen zwischen unseren Ländern bleiben ein zentraler Pfeiler dieser Partnerschaft. Deutschland ist einer der wichtigsten Handelspartner Luxemburgs, während Luxemburg für viele deutsche Unternehmen ein bedeutender Standort und Innovationsraum ist. AHK debelux leistet hierbei einen unschätzbaren Beitrag, indem sie Unternehmen beider

Länder vernetzt, den Marktzugang erleichtert und den wirtschaftlichen Dialog aktiv fördert.

Besonders hervorzuheben sind die gemeinsamen Projekte in den Bereichen nachhaltige Energie, Digitalisierung und Mobilität. Grenzüberschreitende Initiativen im Bereich der erneuerbaren Energien tragen dazu bei, unsere Klimaziele gemeinsam zu erreichen. Gleichzeitig eröffnen Kooperationen im digitalen Sektor neue Perspektiven für Innovation und Wettbewerbsfähigkeit. Auch im Bereich der Verkehrsinfrastruktur werden wichtige Impulse gesetzt, um die Mobilität der Zukunft effizient und nachhaltig zu gestalten.

Die enge Verflechtung auf dem Arbeitsmarkt zeigt sich in der hohen Zahl von Bürgern, die im jeweils anderen Land leben und arbeiten sowie von Grenzgängerinnen und Grenzgängern. Diese enge Verzahnung erfordert zugleich kontinuierlichen Dialog und pragmatische Lösungen – ein Anspruch, dem wir gemeinsam gerecht werden.

Die deutsch-luxemburgische Partnerschaft ist damit weit mehr als eine bilaterale Beziehung: sie ist ein gelebtes Beispiel für europäische Integration. Mein besonderer Dank gilt der AHK debelux, die durch ihr Engagement maßgeblich dazu beiträgt, diese Verbindung weiter zu stärken und neue Impulse zu setzen.

Ich bin überzeugt, dass wir auf dieser starken Grundlage auch in Zukunft gemeinsam erfolgreich sein werden – im Sinne unserer beiden Länder und eines starken Europas.



Dr. Heike Peitsch

Botschafterin der Bundesrepublik Deutschland
beim Großherzogtum Luxemburg

■ De Duits-Luxemburgse samenwerking is van onschatbare waarde

De Duits-Luxemburgse betrekkingen worden van oudsher gekenmerkt door een bijzondere nabijheid, vertrouwen en een in de praktijk beleefd partnerschap. Deze nauwe verbondenheid komt niet alleen tot uiting in onze gemeenschappelijke geschiedenis en culturele verwevenheid, maar vooral in het dagelijks leven van de mensen in beide landen – zij het door de bijna 55.000 Duitse grensarbeidsters en grensarbeiders, de economische integratie of de nauwe politieke afstemming op Europees niveau.

In 2025 hebben deze betrekkingen zich opnieuw als veerkrachtig en toekomstgericht bewezen in een veeleisende economische en geopolitieke context. Duitsland en Luxemburg werken nauw samen om de uitdagingen van onze tijd gezamenlijk het hoofd te bieden. Juist in tijden van mondiale onzekerheid is deze partnerschappelijke samenwerking van onschatbare waarde. Een bijzonder teken van deze verbondenheid was het bezoek van bondspresident Steinmeier ter gelegenheid van de troonswisseling in oktober 2025. Daarnaast brachten minister van Binnenlandse Zaken Dobrindt en minister van Vrouwen- en Gezinszaken Prien bilaterale bezoeken aan het Groothertogdom, evenals een reeks andere ministers en staatssecretarissen in het kader van de Europese Raden. Vanuit de Duitse deelstaten mochten wij minister-president Schweitzer en minister-president Rehlinger verwelkomen.

De economische verwevenheid tussen onze landen blijft een centrale pijler van dit partnerschap. Duitsland is een van de belangrijkste handelspartners van Luxemburg, terwijl Luxemburg voor veel Duitse ondernemingen een belangrijke vestigingsplaats en innovatieomgeving is. De AHK debelux levert hierbij een onschatbare bijdrage door ondernemingen uit beide landen met elkaar te verbinden, de markttoegang te vergemakkelijken en de economische dialoog actief te bevorderen.

Bijzonder vermeldenswaardig zijn de gezamenlijke projecten op het gebied van duurzame energie, digitalisering en mobiliteit. Grensoverschrijdende initiatieven op het vlak van hernieuwbare energie dragen bij aan het gezamenlijk behalen van onze klimaatdoelstellingen. Tegelijkertijd openen samenwerkingen in de digitale sector nieuwe perspectieven voor innovatie en concurrentievermogen. Ook op het gebied van vervoersinfrastructuur worden belangrijke impulsen gegeven om de mobiliteit van de toekomst efficiënt en duurzaam vorm te geven.

De nauwe verwevenheid van de arbeidsmarkten blijkt uit het grote aantal burgers dat in het ene land woont en in het andere werkt, evenals uit het hoge aantal grensarbeidsters en grensarbeiders. Deze hechte integratie vergt tegelijkertijd een voortdurende dialoog en pragmatische oplossingen – een ambitie waaraan wij gezamenlijk tegemoetkomen.

Het Duits-Luxemburgse partnerschap is daarmee veel meer dan een bilaterale relatie: het vormt een levend voorbeeld van Europese integratie. Mijn bijzondere dank gaat uit naar de AHK debelux, die door haar inzet in hoge mate bijdraagt aan het verder versterken van deze band en het geven van nieuwe impulsen.

Ik ben ervan overtuigd dat wij op basis van deze sterke fundamenten ook in de toekomst gezamenlijk succesvol zullen zijn – in het belang van onze beide landen en van een sterk Europa.

dr Heike Peitsch

Duitse ambassadrice bij het Groothertogdom Luxemburg

De economische verwevenheid tussen onze landen blijft een centrale pijler van dit partnerschap.

■ La coopération germano-luxembourgeoise est d'une valeur inestimable

Les relations germano-luxembourgeoises ont toujours été marquées par une proximité particulière, une confiance mutuelle et un partenariat vécu au quotidien. Ce lien étroit ne se manifeste pas seulement dans notre histoire commune et nos interconnexions culturelles, mais avant tout dans la vie quotidienne des citoyens des deux pays, que ce soit à travers près de 55 000 travailleuses et travailleurs frontaliers allemands, l'intégration économique ou bien l'étroite coordination politique au niveau européen.

En 2025, ces relations ont une nouvelle fois démontré leur solidité et leur durabilité dans un environnement économique et géopolitique exigeant. L'Allemagne et le Luxembourg travaillent en étroite collaboration afin de relever ensemble les défis de notre époque. En période d'incertitudes mondiales, cette coopération partenariale revêt une valeur inestimable. Une étape particulièrement marquante de cette relation a été la visite du Président fédéral Steinmeier à l'occasion du changement de trône en octobre 2025. Par ailleurs, le ministre fédéral de l'Intérieur Dobrindt ainsi que la ministre fédérale de la Famille et des Droits des femmes Prien se sont rendus au Grand-Duché dans un cadre bilatéral, tout comme plusieurs autres ministres et ministres d'État à l'occasion des Conseils européens. Du côté des Länder allemands, nous avons eu le plaisir d'accueillir le ministre-président Schweitzer et la ministre-présidente Rehlinger.

Les liens économiques entre nos pays demeurent un pilier central de ce partenariat. L'Allemagne est l'un des principaux partenaires commerciaux du Luxembourg, tandis que le Luxembourg représente pour de nombreuses entreprises allemandes un site stratégique et un espace d'innovation majeur. L'AHK debelux y apporte une contribution inestimable en mettant en réseau les entreprises des deux pays, en facilitant l'accès aux marchés et en promouvant activement le dialogue économique.

Les projets communs dans les domaines de l'énergie durable, de la numérisation et de la mobilité méritent une attention particulière. Les initiatives transfrontalières dans le secteur des énergies renouvelables contribuent à atteindre conjointement nos objectifs climatiques. Parallèlement, les coopérations dans le domaine numérique ouvrent de nouvelles perspectives en matière d'innovation et de compétitivité. Des impulsions importantes sont également données dans le secteur des infrastructures de transport afin de façonner une mobilité future efficace et durable.

L'étroite interconnexion du marché du travail se reflète dans le grand nombre de citoyennes et citoyens qui vivent et travaillent dans le pays voisin ainsi que de travailleuses et travailleurs frontaliers. Cette forte imbrication nécessite en parallèle un dialogue permanent et des solutions pragmatiques, une exigence que nous relevons ensemble.

Le partenariat germano-luxembourgeois va ainsi bien au-delà d'une simple relation bilatérale : il constitue un exemple vivant de l'intégration européenne. J'adresse mes remerciements tout particuliers à l'AHK debelux, qui, par son engagement, contribue de manière déterminante à renforcer encore davantage ce lien et à impulser de nouvelles dynamiques.

Je suis convaincue que, sur la base de cette relation solide, nous continuerons à réussir ensemble à l'avenir – dans l'intérêt de nos deux pays et d'une Europe forte.

Dr Heike Peitsch

Ambassadrice allemande auprès du Grand-Duché de Luxembourg

Le partenariat germano-luxembourgeois va ainsi bien au-delà d'une simple relation bilatérale : il constitue un exemple vivant de l'intégration européenne.



Margit Kunz
Geschäftsführerin

■ AHK debelux unterstützt Unternehmen

Was hat uns als AHK debelux 2025 beschäftigt? Neben der sorgenvollen Beobachtung der sich stetig ändernden geopolitischen und wirtschaftspolitischen Rahmenbedingungen natürlich auch viele positive Themen.

Wir sind Teil der Wertschöpfungskette für KMUs, die im Ausland tätig sind, das sind gut 60% unserer Mitglieder. Die hohe Qualität der Lohnbuchhaltung zeigte sich bei der Nominierung zu den belgischen HR Excellence Awards. Der Austausch und die Anbindung unseres Kölner Büros hat in der zweiten Jahreshälfte stark an Fahrt aufgenommen, und somit können wir unseren Kunden noch besser unterstützen.

Als Teil des globalen Netzwerks der Auslandshandelskammern konnten wir die europäischen AHK-Kollegen im Rahmen einer zweitägigen Steuer-Schulung bei uns begrüßen. 2025 wurde eine neue AHK debelux - Präsidentin gewählt, Daniela Theisinger, die Alexis Halleman nachfolgt. Ich danke beiden für ihren ehrenamtlichen Einsatz.

Wir arbeiten mit vielen externen Partnern zusammen: in Luxemburg organisierten wir im April 2025 die erste gemeinsame Frühjahrskonferenz mit der Deutsch-Luxemburgischen Wirtschaftsinitiative. Mit der Handelskammer Luxemburg und Botschaften aller drei Länder stehen wir in regelmäßigem Austausch. Und ein Partner in Brüssel, die internationale Deutsche Schule, erhielt den 2. Preis des Auslandsschulwettbewerbs. Als AHK unterstützten wir das innovative Projekt Fachoberschule. Sehr wichtige Partner in Deutschland sind die Messegesellschaften in Berlin, Hamburg und Stuttgart. Hier schafften es die Kollegen, viele neue Aussteller auf mehrere Messen zu begleiten. Ein toller Erfolg!

Als Dienstleister passen wir uns stetig an Veränderungen und neue Trends an. Wir erschließen neue Zielgruppen durch Delegationsreisen, stellen uns auf Änderungen bei Regularien für Verpackungen ein, unterstützen Unternehmen durch Webinare bei Themen wie dem E-Invoicing. Wir sind aber auch dabei, neue Interessengruppen „Business Circle“ aufzubauen. Für CFOs haben wir es bereits geschafft, ebenso wie für Frauen in Führungspositionen. Es folgen Sicherheit und Energie. All das ist nur durch die hervorragende Arbeit unserer Mitarbeiter möglich, die sich für unsere Kunden und Mitglieder einsetzen. Mein großer Dank an das gesamte Team!

Die Zusammenarbeit mit dem Verwaltungsrat ist ebenso wichtig. Ihr Einsatz unterstützt die Kammer bei vielen Themen. Danke, dass Sie für uns Ihre Zeit im Ehrenamt zur Verfügung stellen! Mein Dank gilt auch alle anderen Partnern, mit denen wir 2025 das Vergnügen hatten zusammen zu arbeiten. Wir sind auch 2026 wieder für Sie da.

■ AHK debelux unterstützt Unternehmen

Wat heeft ons als AHK debelux in 2025 beziggehouden? Naast de zorgvuldige observatie van de voortdurend veranderende geopolitieke en economische randvoorwaarden, waren er natuurlijk ook tal van positieve interne ontwikkelingen.

Wij maken deel uit van de waardeketen voor kmo's die in het buitenland actief zijn; dat is ruim 60% van onze leden. De hoge kwaliteit van onze loonadministratie kwam tot uiting bij de nominatie voor de Belgische HR Excellence Awards. De samenwerking en connectie met ons kantoor in Keulen heeft in de tweede helft van het jaar sterk aan dynamiek gewonnen, waardoor wij onze klanten nog beter kunnen ondersteunen.

Als onderdeel van het wereldwijde netwerk van buitenlandse handelskamers mochten wij Europese AHK-collega's ontvangen voor een tweedaagse fiscale opleiding bij ons. In 2025 werd een nieuwe AHK debelux-voorzitter verkozen: Daniela Theisinger, die Alexis Halleman opvolgt. Ik dank beiden voor hun vrijwillige inzet.

Wij werken samen met vele externe partners: in Luxemburg organiseerden wij in april 2025 de eerste gezamenlijke voorjaarsconferentie met het Duits-Luxemburgse Economische Initiatief. Met de Kamer van Koophandel Luxemburg en de ambassades van alle drie de landen staan wij in regelmatig contact. Een partner in Brussel, de Internationale Duitse School, ontving de tweede prijs in de buitenlandse scholenwedstrijd. Als AHK ondersteunen wij het innovatief project "Fachoberschule". Zeer belangrijke partners in Duitsland zijn de beursorganisaties in Berlijn, Hamburg en Stuttgart. De collega's zijn erin geslaagd tal van nieuwe exposanten naar verschillende beurzen te begeleiden – een groot succes!

Als dienstverlener passen wij ons voortdurend aan veranderingen en nieuwe trends aan. Via delegatiereizen bereiken wij nieuwe doelgroepen, spelen wij in op wijzigingen in regelgeving rond verpakkingen en ondersteunen wij bedrijven via webinars over onderwerpen zoals e-invoicing. Tegelijkertijd bouwen wij nieuwe belangengroepen op binnen onze "Business Circles". Dit is al gelukt voor CFO's én voor vrouwen in leidinggevende functies. Veiligheid en energie volgen binnenkort. Dit alles is alleen mogelijk dankzij de uitstekende inzet van onze medewerkers, die zich iedere dag inzetten voor onze klanten en leden. Mijn grote dank aan het hele team!

Ook de samenwerking met de raad van bestuur is van groot belang. Hun inzet ondersteunt de Kamer op tal van terreinen. Hartelijk dank dat u uw tijd vrijwillig voor ons inzet! Mijn dank gaat ook uit naar alle andere partners met wie wij in 2025 het genoeg hadden samen te werken. Ook in 2026 staan wij weer voor u klaar.

■ L'AHK debelux soutient les entreprises

Quels ont été les thèmes qui ont retenus l'attention de l'AHK debelux en 2025 ? Outre l'observation inquiétante de l'évolution constante du contexte géopolitique et économique, il y a bien sûr aussi de nombreux sujets positifs en interne.

Nous faisons partie de la chaîne de valeur des PME actives à l'étranger, qui représentent près de 60 % de nos membres. La grande qualité de nos services de gestion de la paie a été reconnue par notre nomination aux Belgian HR Excellence Awards. Les échanges et la coopération de notre bureau situé à Cologne se sont considérablement intensifiés au cours du second semestre, nous permettant d'accompagner au mieux nos clients.

En tant que membre du réseau mondial des Chambres de commerce allemandes à l'étranger, nous avons eu le plaisir d'accueillir nos collègues européens de l'AHK pour une formation fiscale de deux jours. En 2025, une nouvelle présidente de l'AHK debelux a été élue, Daniela Theisinger, qui succède à M. Alexis Halleman. Je les remercie tous les deux pour leur engagement bénévole.

Nous travaillons avec de nombreux partenaires externes : au Luxembourg, nous avons organisé en avril 2025 la première conférence commune de printemps avec l'initiative économique germano-luxembourgeoise. Nous échangeons régulièrement avec la chambre de commerce du Luxembourg et les ambassades des trois pays. De plus, l'un de nos partenaires à Bruxelles, l'École

allemande internationale, a remporté le 2e prix du concours des écoles l'étranger. En tant que Chambre de commerce allemande (AHK), nous soutenons le projet innovant « Fachoberschule » (École technique secondaire). Les sociétés organisatrices de salons de Berlin, Hambourg et Stuttgart sont un partenaire essentiel en Allemagne. Nos collègues ont réussi à accompagner de nombreux nouveaux exposants lors de plusieurs salons. Un très beau succès !

En tant que prestataire de services, nous nous adaptons en continu aux changements et aux nouvelles tendances. Nous touchons de nouveaux publics cibles grâce à des voyages de délégations, nous nous adaptons aux changements de réglementation en matière d'emballage et nous soutenons les entreprises à travers des webinaires sur des thèmes tels que la facturation électronique. Nous sommes également en train de mettre en place de nouveaux groupes d'intérêt, les « Business Circles ». Nous y sommes déjà parvenus notamment pour le circle CFO et pour les Business Women. Viennent ensuite la sécurité et l'énergie. Tout cela n'est possible que grâce au travail excellent de nos collaborateurs qui s'adaptent pour nos clients et nos membres. Un grand merci à toute l'équipe !

La coopération avec le conseil d'administration est de même essentielle. Votre engagement aide la chambre dans de nombreux domaines. Merci de nous consacrer de votre temps à titre bénévole ! Je tiens également à remercier tous les autres partenaires avec lesquels nous avons eu le plaisir de collaborer en 2025. Nous serons à nouveau à votre disposition en 2026.

Über uns – Over ons – À propos de nous

Organigramm - Organogram - Organigramme

- Unsere Mitarbeiter am Hauptsitz in der belgischen Landeshauptstadt Brüssel sowie in der Geschäftsstelle in Köln stehen Ihnen als Ansprechpartner zur Verfügung.
- Onze medewerkers op het hoofdkantoor in de Belgische hoofdstad Brussel en op het kantoor in Keulen staan tot uw beschikking als contactpersonen.
- Nos collaborateurs au siège social à Bruxelles, capitale de la Belgique, ainsi qu'au bureau de Cologne sont à votre disposition en tant qu'interlocuteurs.



Unser Team in Brüssel - Ons team in Brussel - Notre équipe à Bruxelles



Margit Kunz
Geschäftsführerin



Kris Peeters
CFO /
Umsatzsteuerservice /
Buchhaltung



Saratou Idrissa
Umsatzsteuerservice



Ibrahim Hanci
Buchhaltung



Axel De Macq
Markteintritt Belgien
& Luxemburg



Aranza Maier
Markteintritt Belgien &
Luxemburg

Unser Team in Köln - Ons team in Keulen - Notre équipe à Cologne



Matthias Popp
Bereichsleiter
Messevertretung /
Umweltdienstleistungen (EPR)



Aimée Lehaen
Messevertreterin
Messe Berlin



Joni Van Gansbeke
Messevertreterin
Hamburg Messe und Congress
Messe Stuttgart



Michaela Potsch
Leiterin
Lohnbuchhaltungsservice



Maïke Schilberg
Lohnbuchhaltungsservice



Yves De Sy
Bereichsleiter
Lohnbuchhaltung



Anna Tikhonova
Lohnbuchhaltung



Jihen Ahmed
Lohnbuchhaltung



Susann Zuber
Bereichsleiterin
Kommunikation & PR



Nadja Leineweber
Bereichsleiterin
Community & Veranstaltungen



Mylène Tran-Phat
Community Manager &
Veranstaltungen



Heike Hoffmann
Entwicklungszusammenarbeit &
öffentliche Aufträge

Germany Trade & Invest



Präsidentin - Voorzitster - Présidente

Daniela Theisinger
(Deutsche Telekom
Global Business Belgium)

Verwaltungsrat – Raad van bestuur – Conseil d'administration

■ Die belgischen, luxemburgischen und deutschen Mitglieder im Verwaltungsrat werden von der Mitgliederversammlung gewählt. Das Mandat dauert vier Jahre. Die Aufgaben des Gremiums bestehen aus der Verwaltung der Kammer und ihre Vertretung nach außen.

■ De Belgische, Luxemburgse en Duitse leden van onze raad van bestuur worden op de algemene vergadering verkozen voor een termijn van vier jaar. Hun hoofdtak bestaat erin om de Kamer van Koophandel te beheren en naar buiten toe te vertegenwoordigen.

■ Les membres belges, luxembourgeois et allemands de notre conseil d'administration sont élus pour quatre ans par l'assemblée générale. Le conseil d'administration administre la Chambre et la représente à l'extérieur.



Schatzmeister – Penningmeester - Trésorier

Patrick Incoletti (Robert
Bosch SA/NV, Brüssel)

- Baum, Stefan (BNP Paribas, Köln)
- Bernrath, Hermann-Josef (Kabelwerk Eupen AG)
- De Colvenaer, Bert (WaterstofNet, Turnhout)
- Faymonville, Joseph (THG, Sankt Vith)
- Geukens, Ilse (Siemens SA, Beersel)
- Hessmann, Niels (Bayer, Diegem)
- Incoletti, Patrick (Robert Bosch, Brüssel)
- Negele, Christian (duisport AG)
- Oewerdieck, Nina (Brussels Airlines, Diegem)
- Remeysen, Jan (BASF Antwerpen)
- Snozzi, Stefano (KBC, Düsseldorf)
- Tereba, Cindy (Chambre de Commerce Luxembourg)
- Theisinger, Daniela (Deutsche Telekom Global Business Solutions (Diegem)
- Thomé, Dr. Frank (IHK Saarland)
- Vetterlein, Dr. Uwe (IHK zu Köln)

Sitzungen – Vergaderingen – Réunions 2025

■ Der Verwaltungsrat der AHK debelux tritt mindestens dreimal im Jahr zusammen, sowohl physisch als auch digital.

■ De raad van bestuur van AHK debelux komt minstens drie keer per jaar bijeen, zowel fysiek als digitaal.

■ Le conseil d'administration de l'AHK debelux se réunit au moins trois fois par an, en présentiel et en ligne.

11.03.2025

■ Verwaltungsrat-Sitzung in Luxemburg

Bei unserer März-Sitzung in Luxemburg sprach der damalige Wirtschaftsreferent der Deutschen Botschaft in Luxemburg, Dr. Christopher Schmidt, über die aktuellen Tendenzen in den Beziehungen beider Länder.

■ Bestuursvergadering in Luxemburg

Tijdens onze bijeenkomst in maart in Luxemburg sprak de toenmalige economisch adviseur van de Duitse ambassade in Luxemburg, dr Christopher Schmidt, over de actuele tendensen in de betrekkingen tussen de twee landen.

■ Conseil d'administration au Luxembourg

Lors de notre réunion de mars à Luxembourg, Dr Christopher Schmidt, alors conseiller économique de l'ambassade d'Allemagne au Luxembourg, a évoqué les tendances actuelles des relations entre les deux pays.



17.06.2025

■ Verwaltungsrat-Sitzung in Brüssel

Im vergangenen Jahr luden wir die AHK debelux-Verwaltungsräte in unsere Räumlichkeiten in Brüssel ein. Der Verwaltungsrat wählte Daniela Theisinger (Deutsche Telekom Global Business Solutions) zur neuen Präsidentin. Sie löste Alexis Hallemons (Nelissen Grade) ab nach vier Jahren Präsidentschaft ab.

■ Vergadering van de raad van bestuur in Brussel

Vorig jaar hebben we de bestuursleden van AHK debelux uitgenodigd in onze kantoren in Brussel. Het bestuur heeft Daniela Theisinger (Deutsche Telekom Global Business Solutions) gekozen tot nieuwe voorzitter. Zij volgde Alexis Hallemons (Nelissen Grade) op na vier jaar voorzitterschap.

■ Réunion du Conseil d'administration à Bruxelles

L'année dernière, nous avons invité les membres du conseil d'administration de l'AHK debelux dans nos locaux à Bruxelles. Le conseil d'administration a élu Daniela Theisinger (Deutsche Telekom Global Business Solutions) nouvelle présidente. Elle a succédé à Alexis Hallemons (Nelissen Grade) après quatre ans de présidence.

13.10.2025

■ Unser Verwaltungsrat zu Gast bei Brussels Airlines

Im Oktober traf sich der Verwaltungsrat bei Brussels Airlines. Nach der Begrüßung durch unsere Präsidentin Daniela Theisinger gab, S. E. Martin Kotthaus, Deutscher Botschafter beim Königreich Belgien, Einblicke in die aktuellen politischen und wirtschaftlichen Entwicklungen und betonte die Bedeutung der von grenzüberschreitender Zusammenarbeit. Nina Oewerdieck, CFO von Brussels Airlines, sprach über die Herausforderungen und Chancen in der Luftfahrtbranche und den Weg der Fluggesellschaft von Corona-Krise zum Top Employer. Laurent Convent, Ökonom bei KBC Group, analysierte Wirtschaftstrends mit Fokus auf unsere Märkte in Belgien, Deutschland und Luxemburg.

■ Onze raad van bestuur te gast bij Brussels Airlines

In oktober kwam de raad van bestuur samen bij Brussels Airlines. Na het welkom door onze presidente Daniela Theisinger gaf Z.E. Martin Kotthaus, Duitse ambassadeur. inzicht in de actuele politieke en economische ontwikkelingen en benadrukte hij het belang van grensoverschrijdende samenwerking. Nina Oewerdieck, CFO van Brussels Airlines, sprak over de uitdagingen en kansen in de luchtvaartsector en over het traject van de luchtvaartmaatschappij van de coronacrisis tot Top Employer. Laurent Convent, econoom bij de KBC Groep, analyseerde economische trends met focus op onze markten in België, Duitsland en Luxemburg.

■ Réunion chez Brussels Airlines

En octobre, le conseil d'administration s'est réuni chez Brussels Airlines. Après l'accueil par notre présidente Daniela Theisinger, S. E. Martin Kotthaus, ambassadeur d'Allemagne auprès du Royaume de Belgique a donné un aperçu des évolutions politiques et économiques actuelles et a souligné l'importance de la coopération transfrontalière. Nina Oewerdieck, CFO de Brussels Airlines a évoqué les défis et les opportunités du secteur de l'aviation ainsi que le parcours de la compagnie aérienne, de la crise du Covid à l'obtention du label Top Employer. Laurent Convent, économiste au sein du groupe KBC, a analysé les tendances économiques en mettant l'accent sur nos marchés en Belgique, en Allemagne et au Luxembourg.



Mitglieder - Leden - Membres

Wir danken unseren Premium Mitgliedern
Wij danken onze premium leden
Nous remercions nos membres premium

Platinum Mitglieder



BOSCH



COMMERZBANK

Gold Mitglieder



**DREES &
SOMMER**



■ Ein starkes Netzwerk

Mitglieder der AHK debelux haben Zugang zu einem Netzwerk von knapp 700 Unternehmen aus Deutschland, Belgien und Luxemburg. Als trilaterale Handelskammer bringen wir Unternehmen verschiedenster Branchen zusammen und fördern den Austausch mit Entscheidungsträgern aus Politik und Wirtschaft.

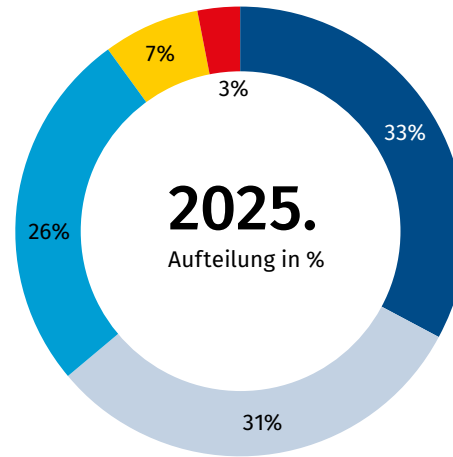
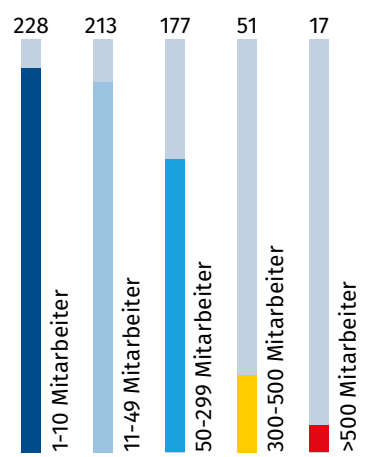
■ Een sterk netwerk

Leden van de AHK debelux hebben toegang tot een netwerk van bijna 700 bedrijven uit Duitsland, België en Luxemburg. Als trilaterale kamer van koophandel brengen we bedrijven uit allerlei sectoren samen en bevorderen we de dialoog met besluitvormers uit de politiek en het bedrijfsleven.

■ Un réseau solide

Les membres de l'AHK debelux ont accès à un réseau d'environ 700 entreprises d'Allemagne, de Belgique et du Luxembourg. En tant que chambre de commerce trilatérale, nous réunissons des entreprises des secteurs différents et favorisons les échanges avec les décideurs politiques et économiques.

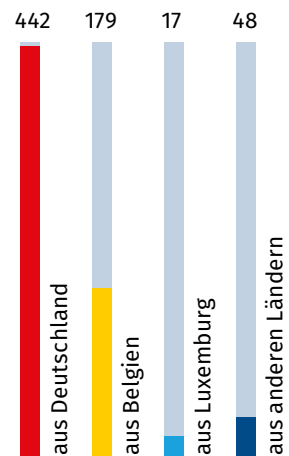
Größe der Mitglieder



Mitgliederentwicklung

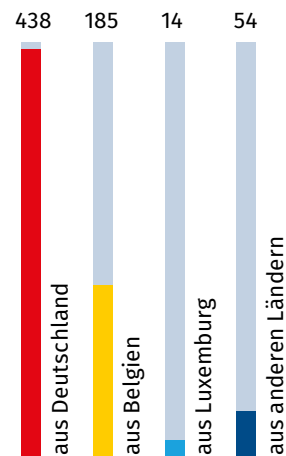
2025.

Gesamt: 686



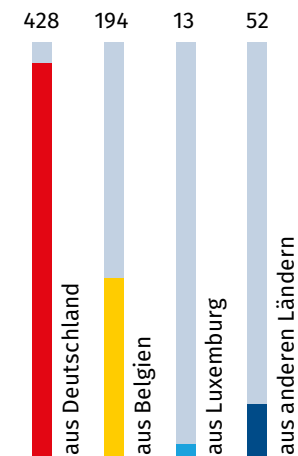
2024.

Gesamt: 691

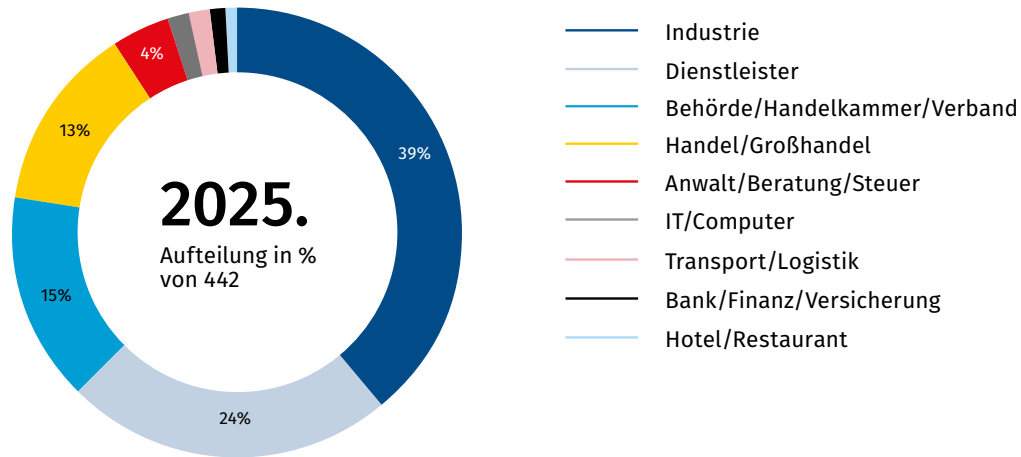


2023.

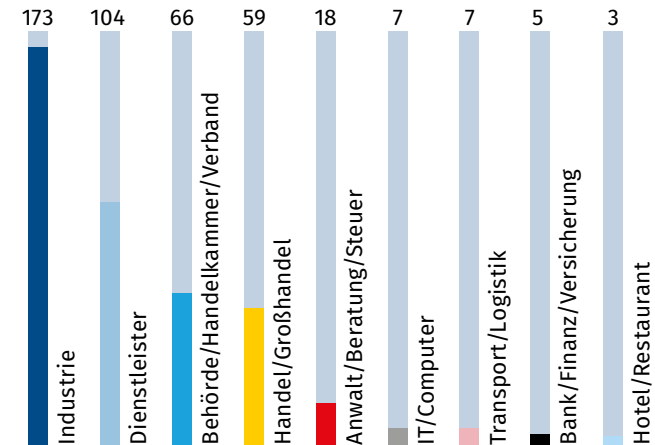
Gesamt: 687



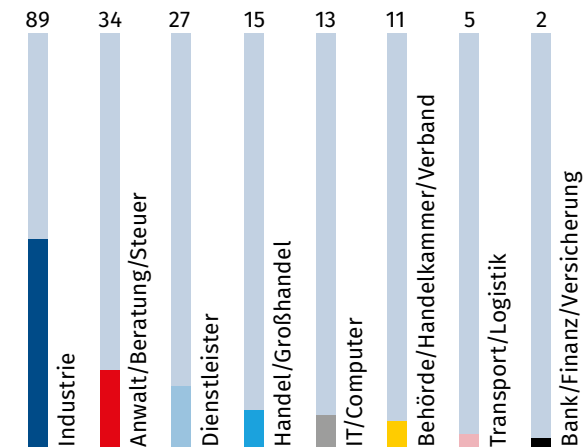
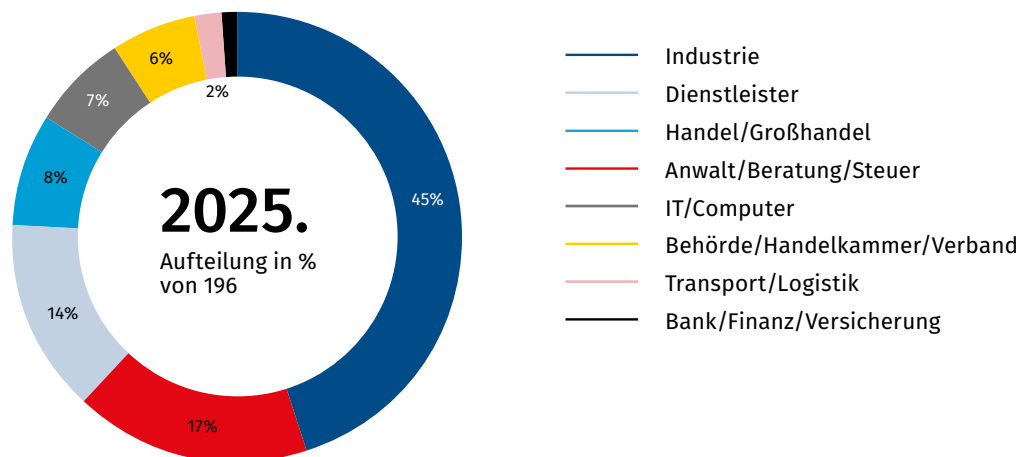
Branchen: Mitglieder in Deutschland



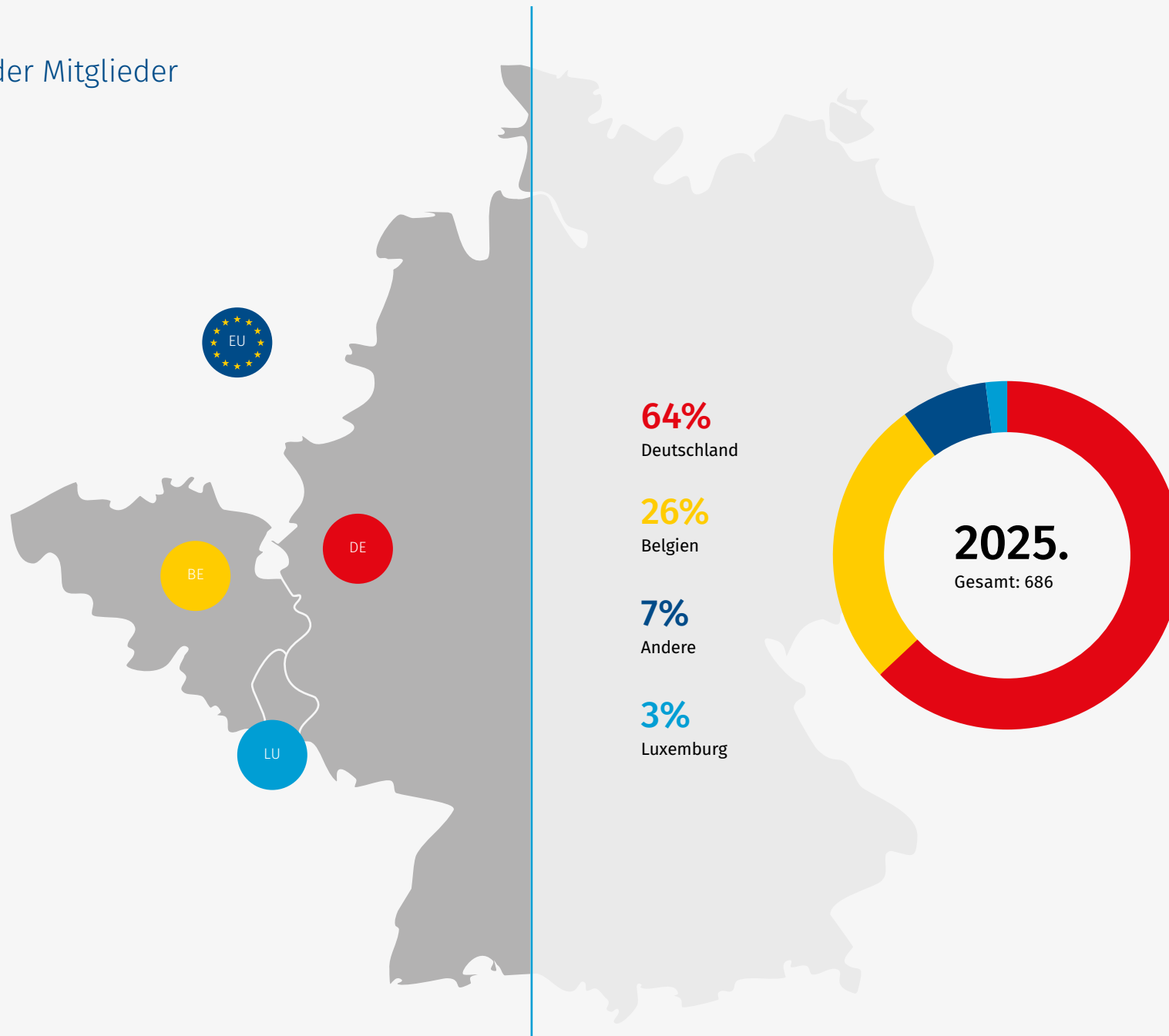
Anzahl der Unternehmen pro Branche



Branchen: Mitglieder in Belgien und Luxemburg



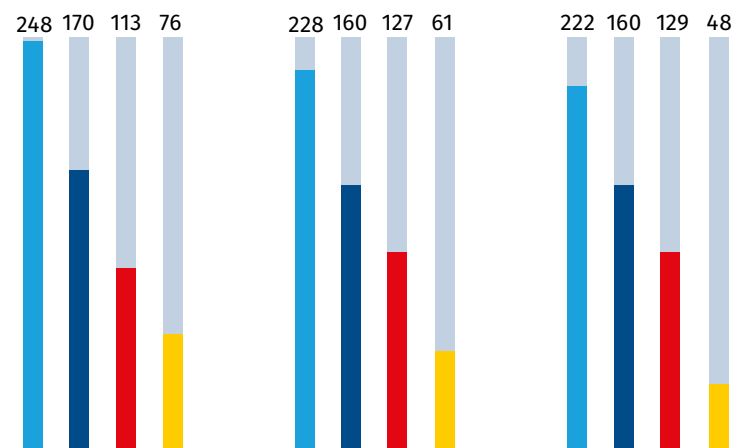
Herkunft der Mitglieder



Dienstleistungen – Dienstverleningen – Services

Kundenanzahl in unseren Dienstleistungen

2025. 2024. 2023.



- Umsatzsteuerservice
- EPR-Services (European Producer Responsibility)
- Lohnadministratie in / Administration salariale en DE
- Lohnbuchhaltung in BE und LU

Breite Dienstleistungspalette

■ Wir bieten Ihnen eine Reihe von Services an, mit denen Sie Ihre Geschäfte in Deutschland, Belgien oder Luxemburg fördern und ausbauen können. Unsere Mitarbeiter bearbeiteten 2025 wieder rund 14.000 Anfragen von Unternehmen zu den Themen rund um Markteintritt, Umsatzsteuer, Recycling & Verpackung und Personal. Lesen Sie mehr auf den folgenden Seiten über unsere Dienstleistungen.

Breed aanbod in diensten

■ We bieden een scala aan diensten om je te helpen je bedrijf te promoten en te ontwikkelen in Duitsland, België en Luxemburg. In 2025 behandelden onze medewerkers terug rond 14.000 vragen van bedrijven over onderwerpen als markttoegang, btw, recycling & verpakking en personeel. Lees meer over onze diensten op de volgende pagina's.

Vaste gamme de services

■ Nous vous proposons une gamme de services permettant de promouvoir et développer vos affaires en Allemagne, en Belgique ou au Luxembourg. En 2025, notre personnel a traité à nouveau environ 14.000 demandes d'entreprises concernant l'entrée sur le marché, la TVA, le recyclage et l'emballage ainsi que les ressources humaines. Lisez les pages suivantes pour en savoir plus sur nos services.

Marktberatung - Marktintrede - Entrée sur le marché

■ **Belgien und Luxemburg: vierversprechende Märkte entdecken**

Das AHK debelux-Marktberatungsteam informierte und unterstützte 2025 rund 200 Unternehmen beim Markteintritt in Belgien oder Luxemburg. Wir organisierten zwei Geschäftsreisen mit Delegationen verschiedener Branchen aus Deutschland sowie ein B-to-B-Treffen zwischen deutschen und belgischen Unternehmen der Net Zero Industry.

Zudem bieten wir deutschen Firmen an, Geschäftspartner in Belgien bzw. Luxemburg zu finden oder eine Firmenrepräsentanz an unserer Brüsseler Adresse einzurichten.

Die Marktexperten in unserem Brüsseler Büro beraten Sie kompetent, umfassend und persönlich über die Möglichkeiten auf dem belgischen und luxemburgischen Markt. Hierzu erstellen wir auch individuelle Marktanalysen.

■ **België en Luxemburg: veelbelovende markten ontdekken**

Het team van marktintrede van AHK debelux informeerde en ondersteunde in 2025 ongeveer 200 bedrijven bij hun marktintrede in België of Luxemburg. We organiseerden twee zakelijke reizen en delegaties uit verschillende sectoren uit Duitsland. Daarnaast hebben wij ook een b-to-b-ontmoeting aangeboden tussen Duitse en Belgische bedrijven uit net-zero-industrie.

Wij bieden Duitse bedrijven aan om zakenpartners in België of Luxemburg te vinden. Ze kunnen hun bedrijf ook inschrijven op ons Brusselse kantooradres.

De marktexperts in ons Brusselse kantoor adviseren deskundig, uitgebreid en persoonlijk over de mogelijkheden op de markt. Hiervoor stellen wij ook individuele marktanalyses op.

■ **Belgique et Luxembourg : découverte de marchés prometteurs**

L'équipe d'AHK debelux chargée de l'entrée sur le marché a informé et aidé environ 200 entreprises à pénétrer les marchés belge et luxembourgeois en 2025. Nous avons également organisé deux voyages d'affaires et des délégations de différents secteurs en provenance d'Allemagne. En outre, nous avons également proposé une rencontre B-to-B entre des entreprises allemandes et belges actives dans le secteur zéro émission nette.

De plus, nous proposons aux entreprises allemandes de trouver des partenaires commerciaux en Belgique ou au Luxembourg. Ils peuvent également enregistrer leur entreprise à notre adresse de bureau à Bruxelles.

Les experts du marché de notre bureau de Bruxelles conseillent de manière compétente, complète et personnalisée sur les possibilités qu'offrent les marchés. À cet effet, nous réalisons également des analyses de marché individuelles et sur mesure.



Axel De Macq

☎ +32 (0)2 204 01 84

✉ marktberatung@debelux.org



Aranza Maier

☎ +32 (0)2 206 67 51

✉ marktberatung@debelux.org

■ Unser Dienstleistungsangebot:

- Firmenrepräsentanz
- Geschäftspartnervermittlung
- Vertriebspartnersuche
- Zielmarktanalyse
- B2B- matchmaking und Begleitung bei Geschäftsterminen

■ Ons aanbod aan diensten:

- Bedrijfsdomiciliëring
- Bemiddeling van zakenpartners
- Zoeken naar verkooppartners
- Doelmarktanalyse
- B2b matchmaking en begeleiding naar zakelijke afspraken

■ Notre gamme de services :

- Domiciliation d'entreprises
- Recherche de partenaires commerciaux
- Recherche de partenaires de distribution
- Analyse du marché cible
- Mise en relation b2b et accompagnement vers des accords commerciaux



■ Unsere Delegationsreisen

Im Rahmen von Branchentreffen und Geschäftsanbahnungsreisen begleiteten wir 2025 rund 180 Unternehmen branchenbezogen auf unsere Märkte.

■ Onze delegatiereizen

In het kader van delegatiereizen en branchebijeenkomsten begeleidden we in 2025 ongeveer 180 bedrijven naar onze markten.

■ Nos voyages de délégation

Dans le cadre de voyages de délégation et de networkings sectoriels, nous avons accompagné 180 entreprises sur nos marchés en 2025.

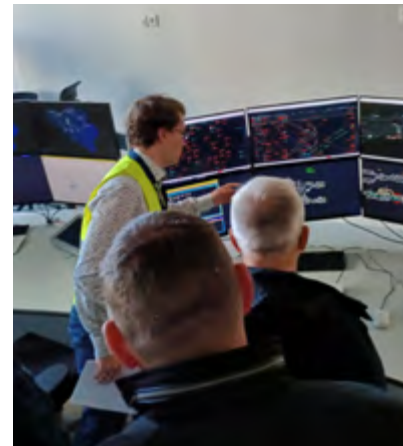
18. – 20.03.2025

Bahntechnik zwischen Belgien und Deutschland - Spoorwegtechnologie tussen België en Duitsland - Technologies ferroviaires entre la Belgique et l'Allemagne

■ Vom 18. bis 20. März organisierte die AHK debelux eine Markterkundungsreise für 16 deutsche Unternehmen aus der Eisenbahntechnik. Ziel war es, den belgischen Markt vorzustellen und Kontakte zu potenziellen Geschäftspartnern zu knüpfen. Höhepunkte waren eine Fachkonferenz mit B-to-B-Gesprächen sowie Besuche bei Infrabel, dem Güterbahnhof Antwerpen-Nord und der SNCB-Werkstatt in Mechelen.

■ Van 18 tot en met 20 maart organiseerde AHK debelux een markverkenningsreis voor 16 Duitse bedrijven uit de spoorwegtechnologie-sector. Doel was de Belgische markt voor te stellen en contacten te leggen met potentiële zakenpartners. Hoogtepunten waren een vakconferentie met b-to-b-gesprekken en bezoeken aan Infrabel, het goederenstation Antwerpen-Noord en de SNCB-werkplaats in Mechelen.

■ Du 18 au 20 mars, l'AHK debelux a organisé un voyage de prospection de marché pour 16 entreprises allemandes du secteur des technologies ferroviaires. L'objectif était de présenter le marché belge et de mettre les entreprises en contact avec des partenaires commerciaux potentiels. Parmi les temps forts figuraient une conférence thématique avec des rencontres b-to-b ainsi que des visites chez Infrabel, au site de triage d'Anvers-Nord et à l'atelier central de la SNCB à Malines.



■ Die Reise verdeutlichte erneut das Potenzial von deutsch-belgischer Kooperation, besonders in den Bereichen der Digitalisierung, Instandhaltung und Infrastruktur der belgischen Eisenbahn.

■ Deze reis onderstreepte opnieuw het potentieel van Belgisch-Duitse samenwerking, vooral op het vlak van digitalisering, onderhoud en infrastructuur van het spoorwegnet.

■ Ce voyage a une fois de plus mis en évidence le potentiel de coopération belgo-allemande, notamment dans les domaines de la digitalisation, de la maintenance et des infrastructures ferroviaires belges.



24. – 27.03. 2025

Women in Tech

■ **Belgienreise für Startups- und Unternehmerinnen aus Nordrhein-Westfalen**

AHK debelux organisierte im Auftrag von NRW Global Business eine Reise für Startup- und Unternehmerinnen aus Nordrhein-Westfalen nach Brüssel.

Die Frauengruppe mit rund 20 Gründerinnen und CEOs traf sich mit relevanten Akteuren des Brüsseler Innovations-, Tech- und EU-Ökosystems und gewann Einblicke in europäische Förderinstrumente bei der European Innovation Council and SMEs Executive Agency (EISMEA).

■ **Reis naar België voor start-ups en vrouwelijke ondernemers uit Noordrijn-Westfalen**

AHK debelux organiseerde met NRW.Global Business een reis naar Brussel voor start-up-oprichters en vrouwelijke ondernemers uit Noordrijn-Westfalen.

De vrouwengroep, bestaande uit ongeveer 20 oprichters en CEO's, ontmoette relevante actoren uit het Brusselse innovatie-, tech- en EU-ecosysteem, zoals hub.brussels en BeCentral (innovatiehub), en kreeg inzicht in Europese financieringsinstrumenten bij de European Innovation Council and SMEs Executive Agency (EISMEA).

■ **Voyage en Belgique pour des fondatrices des start-ups et des entrepreneures de Rhénanie-du-Nord-Westphalie**

L'AHK debelux et NRW.Global Business ont organisé un voyage en Belgique pour des fondatrices de start-up et des entrepreneures de Rhénanie-du-Nord-Westphalie.

Le groupe, composé d'une vingtaine de fondatrices et de CEO, a rencontré des acteurs clés de l'écosystème bruxellois de l'innovation, de la tech et des institutions européennes, tels que hub.brussels ou BeCentral (hub d'innovation), et a obtenu des informations sur les instruments européens de financement auprès de l'European Innovation Council and SMEs Executive Agency (EISMEA).





■ Im Rahmen der Delegationsreise organisierten wir einen Themennachmittag:

Daniela Theisinger (Deutsche Telekom Global Business Belgium) teilte Erfahrungen in Top-Managementpositionen. Gemeinsam mit ihr, Lisa Lombardi (AGORIA), Aurélie Mulowa („Entrepreneires“) und Arlette Atete (AdminAtete) diskutierte Margit Kunz (AHK debelux) die Herausforderungen für weibliche Führungskräfte und Gründerinnen. Die deutschen Teilnehmerinnen stellten ihre Unternehmen in Pitches vor.

■ In het kader van het delegatiebezoek organiseerden we een evenement rond vrouwen in leidende functies:

Daniela Theisinger (Deutsche Telekom Global Business Belgium) deelde haar ervaringen in topmanagementfuncties. Samen met haar, Lisa Lombardi (AGORIA), Aurélie Mulowa („Entrepreneires“) en Arlette Atete (AdminAtete) besprak Margit Kunz (AHK debelux) de uitdagingen voor vrouwelijke ondernemers. De Duitse deelnemers presenteerden hun bedrijven in pitches.

■ Dans le cadre de la visite de la délégation, nous avons organisé un après-midi consacré aux sujets des femmes dirigeantes :

Daniela Theisinger (Deutsche Telekom Global Business Belgium) a partagé son expérience acquise à des postes de direction. Aux côtés de Lisa Lombardi (AGORIA), d'Aurélie Mulowa (« Entrepreneires ») et d'Arlette Atete (AdminAtete), Margit Kunz (AHK debelux) a discuté des défis auxquels sont confrontées les femmes cadres et les créatrices d'entreprise. Les participantes allemandes ont présenté leurs entreprises lors de pitches.



15. – 17.06.2025 Städtetagdelegation in Antwerpen

■ AHK debelux organisierte eine Informationreise für den Niedersächsischen Städtetag nach Belgien. 14 Bürger- bzw. Oberbürgermeister erhielten detaillierte Einblicke in die wichtigsten Themen Antwerpens und dem Port of Antwerp-Bruges. Städte im Umbruch und Wettbewerbsfähigkeit der Kommunen waren Kernthemen. Die Delegierten sprachen mit Start-Ups, besuchten Inkubatoren und tauschten sich intensiv aus zu innovativer Stadtentwicklung.

■ Duitse delegatie in Antwerpen

AHK debelux organiseerde een informatiereis naar België voor de Vereniging van Steden in Nedersaksen. 14 burgemeesters kregen gedetailleerde inzichten in de belangrijkste thema's van Antwerpen en de Port of Antwerp-Bruges. Steden in transitie en het concurrentievermogen van gemeenten stonden centraal. De delegatie sprak met start-ups, bezocht incubatoren en wisselde intensief van gedachten over innovatieve stedelijke ontwikkeling.

■ Délégation allemande à Anvers

La Chambre de commerce AHK debelux a organisé un voyage d'information en Belgique pour l'Association des villes de Basse-Saxe. 14 maires ont reçu des aperçus détaillés des principaux enjeux d'Anvers et du Port of Antwerp-Bruges. Les villes en mutation et la compétitivité des communes figuraient parmi les thèmes centraux. Les délégués ont échangé avec des start-ups, visité des incubateurs et discuté intensivement du développement urbain innovant.

30.09.2025 Net Zero Industry Reception

■ Im Auftrag von Germany Trade & Invest organisierte AHK debelux ein Networking-Event mit inspirierenden Vorträgen und Diskussionsrunden zu Net-Zero-Industry-Themen. Am Rande der European Hydrogen Week kamen ca. 100 belgische und deutsche Schlüsselakteure zu Austausch, Networking und vertiefenden Gesprächen zusammen. Dabei lag der Fokus auf Europas neuen Hotspots der grünen Industrie: das Clean Energy Valley Schleswig-Holstein, die Net Zero Valley Lausitz und Net Zero Nordwest.

■ Samen met onze partner Germany Trade & Invest (GTAI) verwelkomde AHK debelux bijna 100 gasten op de Net Zero Industry-receptie in Brussel. Het netwerkevenement bestond uit inspirerende bijdragen en paneldiscussies rond thema's van de Net Zero-industrie. In de marge van de European Hydrogen Week kwamen Belgische en Duitse sleutelspelers samen om van gedachten te wisselen, te netwerken en verdiepende gesprekken te voeren, met bijzondere aandacht voor de nieuwe Europese hotspots van de groene industrie: Clean Energy Valley Schleswig-Holstein, Net Zero Valley Lausitz en Net Zero Nordwest.

■ Avec notre partenaire Germany Trade & Invest (GTAI), AHK debelux a accueilli près de 100 invités à la réception Net Zero Industrie à Bruxelles. Cet événement de networking comprenait des interventions inspirantes et des tables rondes consacrées aux thèmes de l'industrie Net Zero. En marge de la European Hydrogen Week, des acteurs clés belges et allemands se sont réunis pour échanger, réseauter et mener des discussions approfondies, avec un accent particulier sur les nouveaux pôles européens de l'industrie verte : le Clean Energy Valley Schleswig-Holstein, le Net Zero Valley Lausitz et Net Zero Nordwest.





■ Ein inspirierender Abend des Dialogs und der Vernetzung! Auf dem Podium beteiligten sich folgende Sprecher an der Debatte um Innovation im Energiebereich:

■ Een inspirerende avond vol dialoog en verbinding! Aan het panel namen de volgende sprekers deel aan het debat over innovatie in de energiesector:

■ Une soirée inspirante placée sous le signe du dialogue et des échanges ! Les intervenants suivants ont participé au débat sur l'innovation dans le secteur de l'énergie :

Julia Braune, CEO Germany Trade and Invest, Matthias Ecke (Member of the European Parliament), Dr. Christian Ehler (Member of the European Parliament), Elke Hohmann (Head of Project Development Zukunftsagentur Rheinisches Revier GmbH), Daniel Keller (Minister for Economic Affairs, Labour, Energy and Climate Action Brandenburg), Joschka Knuth (State Secretary Ministry for Energy Transition, Climate Protection, Environment and Nature Schleswig-Holstein.), Thomas Kralinski (State Secretary for Economic Affairs, Labour, Energy and Climate Action), Melanie Walter (Minister for Europe and Regional Development Land Niedersachsen).



Fotos: bundesfoto / Christina Czybik

Messevertretung - Beursvertegenwoordiging - Représentation des salons

■ Erfolgreich auf Messen in Deutschland

AHK debelux ist die offizielle Auslandsvertretung der Messe Berlin, Hamburg Messe und Congress und Messe Stuttgart in Belgien und Luxemburg. Wir bringen belgische und luxemburgische Unternehmen in Kontakt mit der Vielfalt an Fachmessen, die diese Messegesellschaften organisieren. Aussteller und Fachbesucher aus Belgien und Luxemburg nehmen mit Hilfe unserer Unterstützung, Betreuung und Services erfolgreich an deutschen Messen teil. Nutzen Sie den Messestandort Deutschland für ein gelungenes Auslandsmarketing!

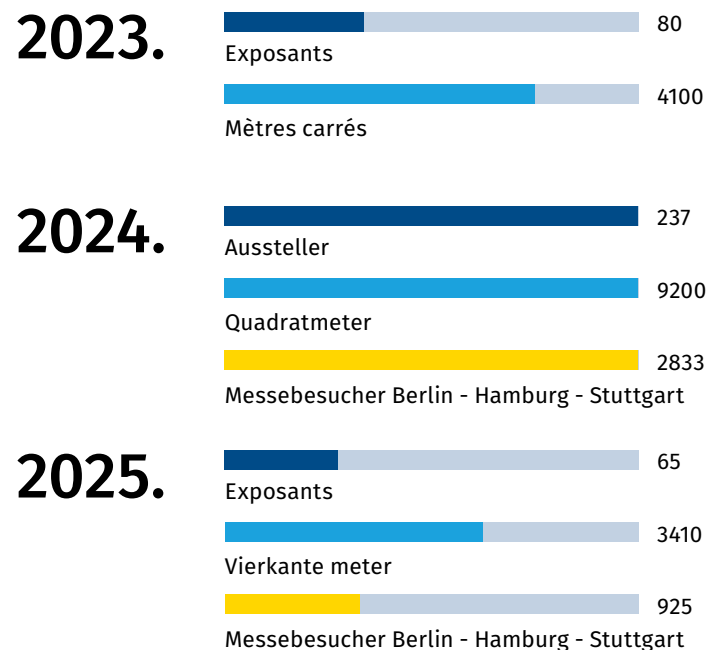
■ Succesvol op de beurzen in Duitsland

AHK debelux is de officiële buitenlandse vertegenwoordiging van Messe Berlin, Hamburg Messe und Congress en Messe Stuttgart in België en Luxemburg. We brengen Belgische en Luxemburgse bedrijven in contact met de uiteenlopende vakbeurzen die deze beursmaatschappijen organiseren. Exposanten en vakbezoekers uit België en Luxemburg nemen met succes deel aan Duitse beurzen met behulp van onze ondersteuning, bemiddeling en diensten. Profiteer van Duitsland als beurslocatie voor succesvolle internationale marketing!

■ Succès sur les salons en Allemagne

AHK debelux est le représentant officiel de Messe Berlin, Hamburg Messe und Congress et Messe Stuttgart en Belgique et au Luxembourg. Nous mettons des entreprises belges et luxembourgeoises en contact avec la variété de salons professionnels, organisés par ces sociétés d'exposition. Les exposants et les visiteurs professionnels de la Belgique et du Luxembourg participent avec succès aux salons commerciaux allemands grâce à notre soutien, nos conseils et nos services. Profitez de l'Allemagne comme lieu d'exposition pour un marketing international réussi !

Handelsbeurzen - Les salons professionnels



■ Im Jahr 2025 nahmen dank unseres Teams 65 Aussteller und 925 Besucher an den Messen in Berlin, Hamburg und Stuttgart teil

■ In 2025 hebben 65 exposanten en 925 bezoekers dankzij ons team deelgenomen aan de beurzen in Berlijn, Hamburg en Stuttgart

■ En 2025, 65 exposants et 925 visiteurs ont participé aux salons à Berlin, à Hambourg et à Stuttgart grâce à notre équipe



linkedin
#PartnerForTradeFairs

Messe Berlin

Messe Stuttgart
Key to Markets



Hamburg
Messe + Congress

■ Bezoek onze LinkedIn-pagina voor beurzen in Duitsland en blijf op de hoogte als exposant of bezoeker van onze vakbeurzen. AHK debelux vertegenwoordigt Messe Berlin, Messe Hamburg und Congress en Messe Stuttgart in België en Luxemburg.

■ Visitez notre page LinkedIn pour prendre connaissance des salons commerciaux organisés en Allemagne et restez informé en tant qu'exposant ou visiteur. AHK debelux représente les foires : Messe Berlin, Messe Hamburg und Congress und Messe Stuttgart en Belgique et au Luxembourg.

Messe Berlin

- 17.-26.01.2025 – Internationale Grüne Woche
- 05.-07.02.2025 – Fruit Logistica
- 04.-06.03.2025 – ITB Berlin (Tourism)
- 08.-10.04.2025 – DMEA (Digital Health Industry)
- 09.-10.04.2025 – FIBE (Fintech)
- 03.05.2025 – Asia Fruit Logistica
- 02.-04.09.2025 – ITB India
- 05.-09.09.2025 – IFA (Technology & Innovation)
- 23.-26.09.2025 – CMS (Cleaning & Hygiene)
- 15.-17.10.2025 – ITB Asia
- 05.-09.11.2025 – Bazaar Berlin (Arts, Crafts, Design)

Messe Stuttgart

- 13.-15.02.2025 – TecStyle Visions
(Textile Finishing & Promotion)
- 13.-15.02.2025 – wetec (Advertising Technology)
- 25.-27.03.2025 – Volta-X (Smart Energy Systems)

Hamburg Messe & Congress

- 14.-18.03.2025 – Internorga (Hospitality and Foodservice)
- 10.-12.09.2025 – SMM INMEX India
(Maritime Industrie)
- 22.-23.10.2025 – GSIS (Global Security and Innovation Summit)

■ Wir bringen Sie auf internationale Messen

2025 unterstützte unser Messteam 65 Aussteller und 925 Fachbesucher auf insgesamt 16 Veranstaltungen organisiert von Messe Berlin, Hamburg Messe und Congress und Messe Stuttgart. Wir beobachteten auf deutschen Messen einen klaren Trend zu mehr Digitalisierung, etwa durch Apps zum Kontakt-Scanning, zur direkten Kommunikation sowie durch den zunehmenden Einsatz von Künstlicher Intelligenz wie Chatbots, Textgeneratoren etc. Gleichzeitig gewinnt Nachhaltigkeit stark an Bedeutung: Deutsche Messegesellschaften investieren in den kommenden Jahren über 500 Millionen Euro. Deutlich zeichnet sich auch dieses Jahr ab: Das Erlebnis Messe rückt stärker in den Mittelpunkt: die Messe wird als inspirierender Begegnungsort gesehen, der weit über reine Geschäftsanbahnung hinausgeht.

Unser Service:

- Betreuung von Ausstellern vor Ort auf den Messen
- Q&A-Sessions für Aussteller
- Unterstützung bei Catering (Berlin) und Standbau
- Erster Kontakt bei Fragen oder Schwierigkeiten
- Kommunikation mit den Messegesellschaften
- Rabattcodes für Fachbesuchertickets



Matthias Popp

+32 (0)2 204 01 89
 popp@debelux.org

■ We begeleiden u naar internationale beurzen in Duitsland

In 2025 begeleidde ons beurzenteam 65 exposanten en 925 bezoekers bij in totaal 16 evenementen georganiseerd door Messe Berlin, Hamburg Messe und Congress en Messe Stuttgart. Wij stelden op Duitse beurzen een duidelijke trend vast richting meer digitalisering, onder meer via apps voor het scannen van contacten, directe communicatie en een toenemend gebruik van kunstmatige intelligentie, zoals chatbots, tekstgeneratoren enz. Tegelijk wint duurzaamheid sterk aan belang: Duitse beursorganisaties zullen de komende jaren meer dan 500 miljoen euro investeren. Ook dit jaar wordt duidelijk zichtbaar dat de beleving van de beurs steeds meer centraal staat: de beurs wordt gezien als een inspirerende ontmoetingsplek die veel verder gaat dan louter zakelijke contacten.

Onze diensten:

- Begeleiding van exposanten ter plaatse op beurzen
- Q&A-sessies voor exposanten
- Ondersteuning bij catering (Berlijn) en standbouw
- Eerste aanspreekpunt bij vragen of moeilijkheden
- Communicatie met de beursmaatschappijen
- Kortingscodes voor vakbezoekertickets



Aimée Lehaen

+32 (0)2 204 01 80
 messe-berlin@debelux.org

■ Nous vous accompagnons sur les salons internationaux

En 2025, notre équipe a soutenu 65 exposants et 925 visiteurs lors des 16 événements organisés par Messe Berlin, Hamburg Messe und Congress et Messe Stuttgart. Nous avons observé sur les salons allemands une nette tendance vers une digitalisation accrue, notamment via des applications de scan de contacts, de communication directe ainsi que par l'utilisation croissante de l'intelligence artificielle, comme les chatbots, générateurs de textes etc. Parallèlement, la durabilité prend une importance majeure : les sociétés de foires allemandes investiront plus de 500 millions d'euros dans les prochaines années. Cette année encore, une tendance claire se dégage : l'expérience salon occupe une place de plus en plus centrale, le salon étant perçu comme un lieu de rencontre inspirant, allant bien au-delà de la simple initiation d'affaires.

Nos services :

- Assistance des exposants sur place lors des salons
- Sessions de question-réponse pour les exposants
- Conseils sur le catering (Berlin) et la construction des stands
- Premier point de contact lors de questions ou problèmes
- Communication avec les sociétés d'exposition
- Codes de réduction pour les billets de visiteur professionnel



Joni Van Gansbeke

+32 (0)2 206 67 52
 messe_hamburg@debelux.org
 messe_stuttgart@debelux.org

Umsatzsteuerservice - Btw-dienst - Services TVA

■ Fristgerechte Erledigung Ihrer Steuerpflicht

Auch am europäischen Binnenmarkt müssen Unternehmen, die im Ausland aktiv sind, länderspezifischen steuerlichen Verpflichtungen nachkommen. AHK debelux bietet ihren 248 Kunden einen umfassenden Umsatzsteuerservice in Belgien, Deutschland und Luxemburg an.

Anfangen von der umsatzsteuerlichen Registrierung in unseren Ländern über die gesamte Kommunikation mit den Finanzämtern, bis hin zu den periodischen Umsatzsteuermeldungen – unser mehrsprachiges Team hilft Ihnen bei allen Sachverhalten in Kooperation mit den hiesigen Behörden weiter. So erleichtern wir Ihnen den Start in eine neue Etappe Ihrer Auslandsgeschäfte!

■ Tijdig voldoen aan uw belastingverplichtingen

Ook op de Europese interne markt moeten bedrijven die actief zijn in het buitenland de landspecifieke belastingverplichtingen nakomen. AHK debelux biedt 248 klanten een uitgebreide btw-dienst in België, Duitsland en Luxemburg.

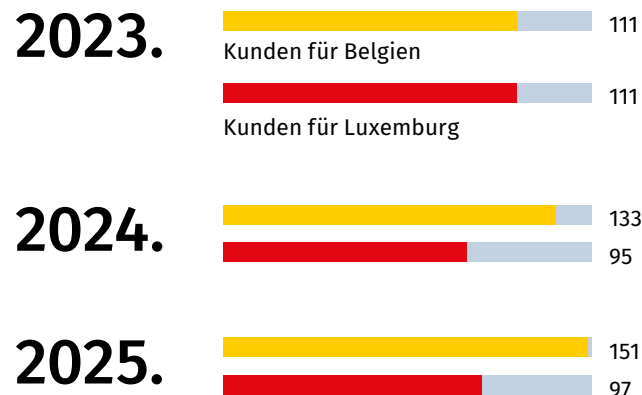
Van btw-registratie in onze landen tot alle communicatie met de belastingdienst en periodieke btw-aangiften - ons meertalige team helpt u met alle zaken in samenwerking met de lokale autoriteiten. Wij maken het u zo gemakkelijker om een nieuwe fase in uw buitenlandse zaken te beginnen!

■ Respecter ses obligations fiscales dans les délais

Même au sein du marché unique européen, les entreprises actives à l'étranger doivent respecter les obligations fiscales spécifiques à chaque pays. AHK debelux offre à 248 clients un service complet en matière de TVA en Belgique, en Allemagne et au Luxembourg.

De l'enregistrement à la TVA dans nos pays à la communication avec les autorités fiscales, en passant par les déclarations de TVA périodiques, notre équipe multilingue vous aide à résoudre tous les problèmes en collaboration avec les autorités locales. De cette manière, nous vous facilitons ainsi le commencement d'une nouvelle étape de vos affaires à l'étranger !

Kundenentwicklung



Kris Peeters

+32 (0)2 204 01 76
tva@debelux.org



Saratou Idrissa

tva@debelux.org

■ Dienste

- Prüfung der Mehrwertsteuerpflicht
- Beantragung der Steuernummer
- Schriftverkehr in den jeweiligen Landessprachen
- Steuererklärungen für in Belgien aktive Unternehmen ohne Niederlassung

Ausblick: Digitale Plattform für elektronische Rechnungsstellung

Mit Blick auf neue regulatorische Anforderungen haben wir unseren Umsatzsteuerservice 2025 gezielt weiterentwickelt. Ab 1. Januar 2026 gilt Peppol für alle Unternehmen mit einer belgischen Mehrwertsteuernummer. Um unsere Kunden darauf vorzubereiten, stellen wir eine eigene digitale Plattform zur Verfügung, über die sowohl digitale Eingangsrechnungen empfangen als auch digitale Ausgangsrechnungen über Peppol versendet werden können.

Informationsreiche Webinare

Dank unserer Partner vor Ort, bieten wir unseren Kunden und Mitgliedern regelmäßig Informationen in unseren Debelux Days-Webinaren zu den Verpflichtungen in Belgien, Deutschland und Luxemburg.

■ Diensten

- De BTW-plicht controleren
- Een belastingnummer aanvragen
- Correspondentie in de verschillende landstalen
- Fiscale aangifte voor ondernemingen zonder vestiging in België

Vooruitblik: digitaal platform voor elektronische facturatie

Met het oog op nieuwe reglementaire vereisten hebben wij onze btw-dienstverlening in 2025 doelgericht verder ontwikkeld. Peppol is van toepassing vanaf 1 januari 2026 voor alle ondernemingen met een Belgische btw-nummer. Om onze klanten hierop voor te bereiden, bieden wij een eigen digitaal platform aan waarmee zij zowel elektronische inkomende facturen kunnen ontvangen als elektronische uitgaande facturen via Peppol kunnen verzenden.

Informatieve webinarreeks

Dankzij onze lokale partners bieden we onze klanten en leden regelmatig informatie aan in onze Debelux Days-webinars over de verplichtingen in België, Duitsland en Luxemburg.

■ Services

- Vérifier l'assujettissement à la TVA
- Demande de numéro d'identification fiscale
- Correspondance dans les différentes langues nationales
- Déclarations fiscales pour les entreprises actives en Belgique sans siège

Perspectives : plateforme numérique pour la facturation électronique

Face aux nouvelles exigences réglementaires, nous avons poursuivi le développement ciblé de notre service TVA en 2025. Peppol s'applique à partir du 1er janvier 2026 à toutes les entreprises disposant d'un numéro de TVA belge. Afin de préparer au mieux nos clients, nous mettons à leur disposition une plateforme numérique dédiée leur permettant de recevoir des factures électroniques entrantes et d'envoyer des factures électroniques sortantes via Peppol.

Webinaires riches en informations

Grâce à nos partenaires locaux, nous proposons régulièrement à nos clients et à nos membres, dans le cadre de nos webinaires « Debelux Days », des informations sur les obligations en vigueur en Belgique, en Allemagne et au Luxembourg.



■ Internationaler Austausch

Im September 2025 haben wir uns gefreut, rund 30 Kollegen der Deutschen Auslandshandelskammern aus Europa zum VAT Summit 2025 begrüßen zu dürfen! Zwei Tage voller Austausch, Einblicke und Kenntnissen zu Steuergesetzgebungen in der EU. U. a. erläuterte Ludwig De Winter, Hintergründe und Vorhaben der EU-Steuerpolitik aus Sicht der Europäischen Kommission.

■ Twee dagen van intensieve uitwisseling over de EU-belastingwetgeving: de VAT Summit met 30 collega's van het netwerk van Duitse Kamers van Koophandel in de EU vindt plaats in September 2025 bij AHK debelux in Brussel.

■ Deux jours d'échanges intensifs autour de la législation fiscale européenne : le VAT Summit avec 30 collègues des Chambres de commerce allemandes issues de l'UE a eu lieu en septembre 2025 chez AHK debelux à Bruxelles.

EPR - Enlarged Producer Responsibility



■ Wir unterstützen Sie!

AHK debelux informierte und unterstützte 2025 rund 170 Unternehmen bei der Umsetzung ihrer Pflichten im Rahmen der Extended Producer Responsibility (EPR) in Europa. Im Jahr 2025 erreichten uns rund 1.300 Anfragen von belgischen, luxemburgischen, deutschen sowie weiteren europäischen Unternehmen zu ihren gesetzlichen Verpflichtungen beim Inverkehrbringen von Verpackungen, elektrischen und elektronischen Geräten sowie Batterien in Deutschland, Belgien und Luxemburg.

Im direkten Austausch mit unseren Kunden

Insbesondere im Rahmen unserer neu eingeführten Online-Beratungsgespräche gehen wir gezielt und individuell auf konkrete Fragestellungen zu Verpackungen und Produkten ein. Darüber hinaus informieren wir Unternehmen im Rahmen von Seminaren und Fachvorträgen, die wir unter anderem gemeinsam mit Verbänden und Netzwerken in Belgien organisieren.

Breites Netzwerk in Europa

Wir kooperieren hierfür mit verschiedenen Partnern in unseren drei Ländern: DSD, inter-

zero, Landbell, RecycleMe GmbH, WEEE Return GmbH, Bebat, ecobatterien, ecotrel, Fostplus, Recupel, take-e-way, Valipac, Valorlux. Dank dieser Kooperationen sind wir immer auf den neuesten Stand und können Ihre Fragen zu den Verpflichtungen richtig beantworten. Als deutsche Auslandshandelskammer stehen wir in engem und regelmäßigem Austausch mit anderen Standorten im AHK-Netzwerk. Somit können wir unseren Kunden auch einen Überblick über die Regelungen in anderen EU-Ländern geben oder leiten Sie an die richtigen Ansprechpartner pro Land weiter.

Ausblick 2026

2025 war geprägt von der neuen EU-Verpackungsverordnung (PPWR), die ab dem 12. August 2026 verbindlich gilt und einheitliche Anforderungen in allen Mitgliedstaaten festlegt. In Deutschland werden umfangreiche Anpassungen bestehender Regelungen erwartet, während in Belgien insbesondere niedrigere Freigrenzen und Änderungen bei gewerblichen Verpackungen absehbar sind. In Luxemburg fallen die Auswirkungen geringer aus, da die EPR-Praxis bereits eng an EU-Vorgaben angelehnt ist.

■ Unsere Dienste

- Beratung zu EPR rund um Verpackungen, WEEE und Batterien etc. in Belgien, Deutschland
- Vermittlung und Auskunft bei EPR in anderen europäischen Ländern
- Beratung bei Einwegkunststoff- und Pfandanmeldungen
- Unterstützung bei Registrierungs- und Deklarationspflichten sowie beim Beitritt zu Umweltdienstleistern
- Online-Beratung



Matthias Popp

+32 (0)2 204 01 89
gp@debelux.org

■ Wij ondersteunen u!

In 2025 informeerde en ondersteunde AHK debelux ongeveer 170 bedrijven bij de naleving van hun verplichtingen in het kader van de Extended Producer Responsibility (EPR) in Europa. In 2025 ontvingen wij ongeveer 1.300 aanvragen van Belgische, Luxemburgse, Duitse en andere Europese bedrijven over hun wettelijke verplichtingen bij het op de markt brengen van verpakkingen, elektrische en elektronische apparatuur en batterijen in Duitsland, België en Luxemburg.

In rechtstreeks contact met onze klanten

Met name via onze nieuw ingevoerde online adviesgesprekken gaan wij gericht en individueel in op concrete vragen met betrekking tot verpakkingen en producten. Daarnaast informeren wij bedrijven via seminars en vakgerichte lezingen, die wij onder andere samen met verenigingen en netwerken in België organiseren.

Breed netwerk in Europa

Hiervoor werken wij samen met verschillende partners in onze drie landen: DSD,

interzero, Landbell, RecycleMe GmbH, WEEE Return GmbH, Bebat, ecobatterien, ecotrel, Fostplus, Recupel, take-e-way, Valipac en Valorlux. Dankzij deze samenwerkingen zijn wij steeds volledig up-to-date en kunnen wij vragen over de geldende verplichtingen correct beantwoorden. Als Duitse kamer van koophandel in het buitenland staan wij in nauw en regelmatig contact met andere locaties binnen het AHK-netwerk. Hierdoor kunnen wij onze klanten ook een overzicht geven van de regelgeving in andere EU-landen of hen doorverwijzen naar de juiste contactpersonen per land.

Vooruitblik na 2026

2025 stond in het teken van de nieuwe EU-verpakkingsverordening (PPWR), die vanaf 12 augustus 2026 bindend van toepassing is en geharmoniseerde eisen in alle lidstaten vastlegt. In Duitsland worden omvangrijke wijzigingen van bestaande regelgevingen verwacht. Terwijl in België vooral aanpassingen aan de bestaande vrijstellingsdrempel en wijzigingen voor commerciële verpakkingen worden verwacht. In Luxemburg blijven de gevolgen beperkter, aangezien de EPR-praktijk al nauw aansluit bij de EU-richtlijnen.

■ Onze diensten

- Advies over EPR met betrekking tot verpakkingen, AEEA (WEEE) en batterijen, enz. in België en Duitsland
- Bemiddeling en informatie over EPR in andere Europese landen
- Advies bij aangiften voor wegwerpplastic en statiegeldregelingen
- Ondersteuning bij registratie- en aangifteplichten en bij aansluiting bij milieudienstverleners
- Online advies

■ Nous vous accompagnons !

En 2025, l'AHK debelux a informé et accompagné environ 170 entreprises dans la mise en œuvre de leurs obligations au titre de la responsabilité élargie des producteurs (REP / Extended Producer Responsibility – EPR) en Europe. Au cours de l'année 2025, nous avons reçu environ 1.300 demandes d'entreprises belges, luxembourgeoises, allemandes et d'autres pays européens concernant leurs obligations légales liées à la mise sur le marché d'emballages, d'équipements électriques et électroniques ainsi que de batteries en Allemagne, en Belgique et au Luxembourg.

En échange direct avec nos clients

Dans le cadre notamment de nos nouveaux entretiens de conseil en ligne, nous répondons de manière ciblée et personnalisée à des questions concrètes liées aux emballages et aux produits. En outre, nous informons les entreprises à travers des séminaires et des conférences spécialisées, que nous organisons notamment en collaboration avec des fédérations et des réseaux en Belgique.

Un large réseau en Europe

Pour ce faire, nous coopérons avec différents partenaires dans nos trois pays : DSD, interzero, Landbell, RecycleMe GmbH, WEEE Return GmbH, Bebat, ecobatterien, ecotrel, Fostplus, Recupel, take-e-way, Valipac et Valorlux. Grâce à ces coopérations, nous sommes toujours à jour et pouvons répondre correctement à vos questions concernant les obligations réglementaires. En tant que chambre de commerce allemande à l'étranger, nous entretenons des échanges étroits et réguliers avec d'autres sites du réseau AHK. Cela nous permet d'offrir à nos clients un aperçu des réglementations dans d'autres pays de l'UE ou de les mettre en relation avec les interlocuteurs appropriés dans chaque pays.

Perspectives en 2026

L'année 2025 a été marquée par la nouvelle réglementation européenne sur les emballages (PPWR), qui sera applicable à partir du 12 août 2026 et introduira des exigences harmonisées dans tous les États membres. En Allemagne, des adaptations substantielles de la réglementation existante sont attendues, tandis qu'en Belgique, une adaptation du seuil d'exemption ainsi que des ajustements concernant les emballages professionnels sont envisagés. Au Luxembourg, les impacts restent plus limités, la pratique

de la REP étant déjà fortement alignée sur les exigences européennes.

Nos services

- Conseil en matière de REP (EPR) concernant les emballages, les DEEE (WEEE) et les batteries, etc. en Belgique et en Allemagne
- Mise en relation et information sur la REP dans d'autres pays européens
- Conseil concernant les déclarations relatives aux plastiques à usage unique et aux systèmes de consigne
- Soutien pour les obligations d'enregistrement et de déclaration ainsi que pour l'adhésion à des organismes environnementaux
- Conseil en ligne



Bleiben Sie dank unserer aktuellen Website für Verpackungen und WEEE auf dem Laufenden!

10.04.2025

Das deutsche Verpackungsgesetz

In Zusammenarbeit mit AWEX erklärten wir wallonischen Firmen die Regelungen des deutschen Verpackungsgesetzes. Umweltexperte Matthias Popp erläuterte systembeteiligungspflichtige Verpackungen und rechtliche Anforderungen.

De verpakingswet in Duitsland

In samenwerking met AWEX legden we de voorschriften van de Duitse verpakingswet uit aan Waalse bedrijven. Milieudeskundige Matthias Popp gaf uitleg over verpakkingen die onderhevig zijn aan systeemparticipatie en wettelijke vereisten.

Législation allemande des emballages

En collaboration avec l'AWEX, nous avons expliqué aux entreprises wallonnes les dispositions de la loi allemande sur les emballages. L'expert en environnement Matthias Popp a expliqué les emballages soumis à l'obligation de participation au système et les exigences légales.

Lohnbuchhaltung - Loonadministratie - Administration salariale

■ Experte für Ihre Mitarbeiter in Belgien und Luxemburg

Für Firmen, die in Belgien oder Luxemburg Personal beschäftigen bzw. einstellen wollen, bietet AHK debelux die Lohn- und Gehaltsbuchhaltung an. Dieser Service richtet sich an Unternehmen, die im Ausland keine eigene Personalverwaltung haben. Unser Angebot erstreckt sich von der Erstberatung über die Erstellung des Arbeitsvertrages bis hin zur regelmäßigen monatlichen Lohnabrechnung der Mitarbeiter.

Auch u. a. dank unserer erfahrenen Partner in Belgien und Luxemburg, resp. SD Worx und Neoviaq, können wir auf die täglichen Bedürfnisse der Unternehmen eingehen. Wir erhalten z. B. Fragen zu gesetzlichen

Urlaubsregelungen, Kündigungsrecht, Wochen- bzw. Nachtarbeit und Überstunden.

Wir informieren unsere Kunden

Unsere Kunden bzw. Mitgliedsunternehmen profitieren von regelmäßigen Updates zum belgischen bzw. luxemburgischen Arbeitsrecht. Wir arbeiten hierfür eng mit Partnern in den beiden Ländern zusammen. Abteilungsleiter Yves De Sy lädt zudem regelmäßig zu Webinaren im Rahmen unserer Debelux Days Online ein. 2025 gab er Einblicke in die Lohnbuchhaltung, Arbeitsrecht und Urlaubsregelungen in Belgien. Wir organisierten zudem für unsere Kunden ein Webinar mit einem Experten für Arbeitsrecht in Luxemburg.

Unsere Dienste:

- Sämtliche behördlichen Anmeldungen
- Erstellung detaillierter Gehaltsabrechnungen
- Erstellen von Arbeitsverträgen
- Berechnung der Steuer- und Sozialabgaben
- Alle Verpflichtungen im Bereich der Sozialabgaben für Unternehmen in Belgien und Luxemburg

■ Expert voor bedrijven met medewerkers in België en Luxemburg

Voor bedrijven die personeel in dienst hebben of willen nemen in België of Luxemburg biedt AHK debelux loonadministratie aan. Deze dienst focust zich op ondernemingen die geen eigen personeelsadministratie hebben in deze landen. Ons aanbod strekt zich van het eerste advies tot het opstellen van de arbeidsovereenkomst en maandelijks loonadministratie van de medewerkers.

Mede dankzij onze ervaren partners in België en Luxemburg, respectievelijk SD Worx en Neoviaq, kunnen we ook inspelen op de dagelijkse behoeften van bedrijven. We krijgen bijvoorbeeld vragen over wettelijke vakantieregelingen, recht van opzegging, week- of nachtwerk en overuren.

Wij informeren onze klanten

Onze klanten en lidbedrijven profiteren van regelmatige updates over het Belgische en Luxemburgse arbeidsrecht. Hiervoor werken wij nauw samen met partners in beide landen. Afdelingshoofd Yves De Sy nodigt daarnaast regelmatig uit voor webinars in het kader van onze Debelux Days Online. In 2025 gaf hij inzicht in loonadministratie, arbeidsrecht en verlofregelingen in België. Daarnaast organiseerden wij voor onze klanten een webinar met een expert in het Luxemburgse arbeidsrecht.



Yves De Sy

+32 (0)2 206 67 50
payroll@debelux.org



Anna Tikhonova

+32 (0)2 206 67 65
payroll@debelux.org



Jihen Ahmed

+32 (0)2 204 01 71
payroll@debelux.org

Onze diensten:

- Alle officiële registraties
- Opstellen van gedetailleerde loonbrieven
- Opstellen van arbeidscontracten
- Berekening van belastingen en sociale bijdragen
- Alle sociale verplichtingen voor onderneming in BE/LU

■ Vos experts en matière de personnel

Pour les entreprises qui emploient ou souhaitent employer du personnel en Belgique ou au Luxembourg, AHK debelux propose l'administration des salaires. Ce service s'adresse aux entreprises qui ne disposent pas de leur propre administration du personnel à l'étranger. Notre offre s'étend du premier conseil à la rédaction du contrat de travail et à l'administration mensuelle des salaires des employés.

Grâce notamment à nos partenaires expérimentés en Belgique et au Luxembourg, respectivement SD Worx et Neoviaq, nous pouvons également répondre aux besoins quotidiens des entreprises. Nous recevons par exemple des questions sur le régime légal des congés, le droit de préavis, le travail de semaine ou de nuit et les heures supplémentaires.

Nous informons nos clients

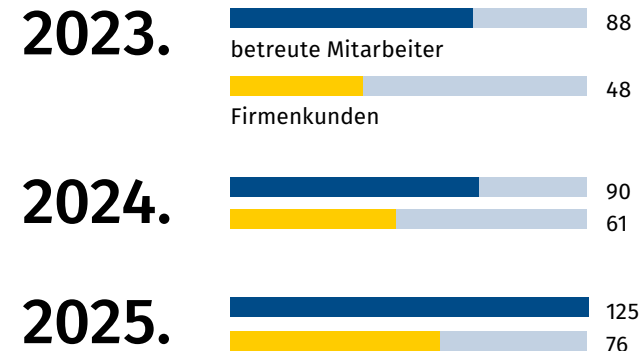
Nos clients et entreprises membres bénéficient de mises à jour régulières sur le droit du travail belge et luxembourgeois. Pour cela, nous travaillons en étroite collaboration avec des partenaires dans les deux pays. Le chef de département Yves De Sy organise en outre régulièrement à des webinaires dans le cadre de nos Debelux Days Online. En 2025, il a partagé ses connaissances sur la

gestion de la paie, le droit du travail et les règles en matière de congés en Belgique. Nous avons également organisé pour nos clients un webinaire avec un expert en droit du travail luxembourgeois.

Nos services :

- Tous les enregistrements officiels
- Rédaction de fiches de paie détaillées
- Rédaction de contrats de travail
- Calcul des impôts et des cotisations sociales
- Toutes les obligations sociales pour les entreprises en Belgique et au Luxembourg

Kundenentwicklung für Belgien und Luxemburg



Award Nominierung im Bereich Personalwesen

■ Unser Payroll Service wurde 2025 zusammen mit unserem Partner SD Worx für die Kategorie „Best HR Multi-Services & Solutions Provider“ für die belgischen HR Excellence Awards nominiert. Seit vielen Jahren bieten wir deutschen Unternehmen in Belgien und Luxemburg einen verlässlichen Service in den Bereichen Arbeitsrecht, Arbeitsverträge und Gehaltsabrechnung. Seit seiner Gründung 2010 würdigt der Award Unternehmen und Organisationen die inspirierende HR-Lösungen bieten und damit zur Exzellenz der HR-Branche beitragen. Wir sind stolz auf diese Wertschätzung mit unserem langjährigen und professionellen Partner SD Worx.

■ In 2025 werd onze payrollservice voor Duitse ondernemingen in België en Luxemburg genomineerd voor een HR Excellence Award.

■ En 2025, notre service de gestion de la paie pour les entreprises allemandes en Belgique et au Luxembourg a été nommé pour un HR Excellence Award.



AHK debelux Büro in Köln – Ons kantoor in Keulen – Notre bureau à Cologne

■ Starkes Team vor Ort

Das Büro der AHK debelux in Köln betreut 144 Kunden mit ca. 370 Mitarbeitern in den Bereichen Lohnbuchhaltung, Unternehmensgründung und Personalsuche am deutschen Markt. Zudem beraten wir Sie fachkundig zu vielen Aspekten des deutschen Arbeitsmarkts.

Praxisnahe Dienstleistungen

Unsere wichtigste Dienstleistung ist die Lohnbuchhaltung, die unser Kölner Team für unsere Kunden zuverlässig, regelkonform und praxisnah umsetzt. Ergänzend dazu stehen wir den Unternehmen auch bei Fragen zum deutschen Arbeitsrecht zur Verfügung und unterstützen sie bei komplexen personalrelevanten Fragestellungen. Wir können Firmen auch bei Personalsuche oder Firmenrepräsentanz unterstützen. Hierbei arbeiten wir eng mit unseren externen Partner zusammen.

Steigende Nachfrage

Seit 2025 konnten wir unser Team im Bereich Lohnbuchhaltung gezielt verstärken und eine zusätzliche Fachkraft einstellen. Diese

personelle Erweiterung trägt maßgeblich dazu bei, der steigenden Nachfrage gerecht zu werden und unseren hohen Qualitätsanspruch langfristig zu sichern.

Digitalisierung für mehr Effizienz

Ein besonderer Schwerpunkt lag 2025 – insbesondere in der zweiten Jahreshälfte – auf der Digitalisierung unserer Verwaltungsprozesse und Kundendossiers sowie auf der Verknüpfung mit der MS 365-Cloudlösung, die wir auch in unserem Brüsseler Büro nutzen. So können wir interne Abläufe deutlich effizienter gestaltet und unsere Dienstleistungen noch strukturierter und kundenfreundlicher anbieten. Davon profitieren sowohl unsere Mitarbeitenden als auch unsere Kunden im täglichen Austausch.

Fachkundiges Netzwerk

Zwischenüberschrift. Um stets die bestmöglichen Ergebnisse zu erzielen, greifen wir bei Bedarf zudem auf ein Netzwerk externer Experten zurück. So stellen wir sicher, dass unsere Kunden auch bei spezialisierten Fragestellungen optimal begleitet werden.

Unsere Dienstleistungen in Deutschland

- Lohnbuchhaltung in Deutschland für belgische und luxemburgische Unternehmen
- Firmenrepräsentanz
- Personalvermittlung
- Gründung einer GmbH

■ Sterk team ter plaatse

Het AHK debelux-kantoor in Keulen ondersteunt 144 klanten met samen circa 370 medewerkers op vlak van loonadministratie, bedrijfsoprichting en personeelswerving op de Duitse markt. Daarnaast adviseren wij ondernemingen over talrijke aspecten van de Duitse arbeidsmarkt.

Praktijkgerichte dienstverlening

Onze belangrijkste dienstverlening is loonadministratie, die door ons team in Keulen betrouwbaar, conform en praktijkgericht wordt uitgevoerd. Daarnaast staan wij bedrijven bij met advies over het Duitse arbeidsrecht en ondersteunen wij hen bij complexe HR-vraagstukken. Ook kunnen wij helpen bij personeelswerving of bedrijfsvertegenwoordiging, in nauwe samenwerking met onze externe partners.

Toenemend vraag voor loonadministratie

Sinds 2025 hebben wij ons team in de loonadministratie versterkt met een extra medewerker. Deze uitbreiding stelt ons in staat om aan de toenemende vraag te voldoen en onze hoge kwaliteitsstandaarden te blijven garanderen.

Digitalisering voor meer efficiëntie

In 2025, met name in de tweede jaarthelft, hebben wij sterk ingezet op de digitalisering van onze administratieve processen en klantendossiers, evenals op de koppeling met de MS 365-cloudoplossing die ook in ons Brusselse kantoor wordt gebruikt. Hierdoor verlopen interne processen efficiënter en kunnen wij onze diensten nog gestructureerder en klantvriendelijker aanbieden.

Deskundig netwerk aan de hand

Waar nodig doen wij beroep op een netwerk van externe deskundigen, zodat onze klanten ook bij gespecialiseerde vraagstukken optimaal worden begeleid.

Onze diensten in Duitsland

- Loonadministratie in Duitsland voor Belgische en Luxemburgse bedrijven
- Domiciliëring
- Personeelsbemiddeling
- Oprichting van een bedrijf (GmbH)

■ Une équipe solide sur place

Le bureau de l'AHK debelux à Cologne accompagne 144 clients employant quelque 370 collaborateurs, notamment dans les domaines de la gestion des salaires, de la création d'entreprise et du recrutement sur le marché allemand. Nous conseillons également les entreprises sur de nombreux aspects du marché du travail allemand.

Des services pratiques et orientés vers les besoins des entreprises

Notre service principal est la gestion de la paie, que notre équipe à Cologne met en œuvre de manière fiable, conforme et pragmatique. En complément, nous accompagnons les entreprises pour toute question relative au droit du travail allemand et les soutenons dans des problématiques RH complexes. Nous pouvons également intervenir dans la recherche de personnel ou la représentation d'entreprise, en collaboration étroite avec nos partenaires externes.

Demande croissante pour les services salariaux

Depuis 2025, nous avons renforcé notre équipe spécialisée en gestion des salaires par l'engagement d'un collaborateur supplémentaire. Ce renfort nous permet de répondre à la demande croissante tout en maintenant un haut niveau de qualité.

La digitalisation au service de l'efficacité

En 2025, et plus particulièrement au second semestre, nous avons fortement avancé la digitalisation de nos processus administratifs et des dossiers clients, ainsi que leur interconnexion avec la solution cloud Microsoft 365 également utilisée dans notre bureau de Bruxelles. Cela permet des processus internes plus efficaces et des services encore plus structurés et orientés client.

Un réseau d'experts à portée de main

Nous faisons appel, si nécessaire, à un réseau experts externes, assurant à nos clients un accompagnement optimal même pour des questions spécialisées.

Nos services en Allemagne

- Administration salariale en Allemagne pour les entreprises belges et luxembourgeoises
- Domiciliation
- Placement de personnel
- Création d'une filiale (GmbH)



Michaela Potsch

+49 (0)221 257 54 77

payrollgermany@debelux.org

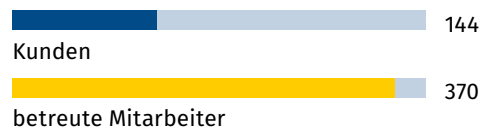


Maïke Schilberg

+49 (0)221 257 54 77

payrollgermany@debelux.org

2025.



Veranstaltungen – Evenementen – Événements

■ Wir organisierten 2025 Netzwerk- und Fachveranstaltungen rund um unser Jahresthema “Künstliche Intelligenz am Arbeitsplatz”,. Hinzu kamen auch eine Reihe von Webinaren aus unserer Debelux Days-Reihe.

■ Wij organiseerden in 2025 netwerk- en vakgerichte evenementen rond ons jaarthema “Kunstmatige intelligentie op de werkplek”. We hebben onze leden en klanten ook uitgenodigd voor de webinarreeks “Debelux Days”.

■ En 2025, nous avons organisé des événements de réseautage et des rencontres professionnelles autour de notre thème annuel « l’intelligence artificielle au travail ». Nous avons également proposé une série de webinaires dans le cadre de nos Debelux Days.



Nadja Leineweber

+32 (0)2 204 01 79
community@debelux.org



Mylène Tran-Phat

+32 (0)2 204 01 77
events@debelux.org



Susann Zuber

+32 (0)2 204 01 83
zuber@debelux.org

18.02.2025 Kick-Off Breakfast

■ Wie wirkt sich Künstliche Intelligenz auf den Arbeitsmarkt aus?

Dieser Fragestellung widmete sich Jan Laurijssen, Human Resource Experte, Forscher und Berater bei SD Worx Belgium zum Jahresauftakt. Mit dem neuen hybriden Veranstaltungsformat Kick-off Breakfast gaben wir auch den Auftakt zum AHK debelux-Jahresthema „Integration von Künstlicher Intelligenz am Arbeitsplatz“. Rund 60 Mitglieder, Partner und Kunden folgten unserer Einladung in das Brüsseler Büro und nutzten die Gelegenheit, sich mit dieser spannenden Thematik auseinanderzusetzen.

■ Welche impact heeft artificiële intelligentie op de arbeidsmarkt ?

Deze vraagstelling stond aan het begin van het jaar centraal in de bijdrage van Jan Laurijssen, expert human resources, onderzoeker en consultant bij SD Worx Belgium. Met het nieuwe hybride evenementformat Kick-off Breakfast gaven wij tegelijk het startschot voor het jaarthema 2025 van AHK debelux: de integratie van artificiële intelligentie op de werkvloer. Ongeveer 60 leden, partners en klanten gingen in op onze uitnodiging in het Brusselse kantoor en maakten van de gelegenheid gebruik om zich te verdiepen in deze boeiende thematiek.

■ Quel est l'impact de l'intelligence artificielle sur le marché du travail ?

Cette thématique a été abordée dès le début de l'année par Jan Laurijssen, expert en ressources humaines, chercheur et consultant chez SD Worx Belgium. Avec le nouveau format hybride Kick-off Breakfast, nous avons également lancé le thème annuel 2025 de l'AHK debelux, consacré à l'intégration de l'intelligence artificielle sur le lieu de travail. Environ 60 membres, partenaires et clients ont répondu à notre invitation dans les bureaux bruxellois et ont saisi l'occasion d'échanger autour de ce sujet passionnant.



04. – 06.03.2025 IHK Business Women in Belgium

■ Rund 25 IHK-Präsidentinnen, Vizepräsidentinnen sowie Hauptgeschäftsführerinnen reisten im Rahmen der Business Women IHK Delegationsreise, nach Brüssel und Antwerpen. AHK debelux organisierte gemeinsam mit der DIHK-Vertretung bei der EU u. a. ein: Treffen mit Dorothea von Boxberg, CEO Brussels Airlines, Besuch von BASF Belgien mit CEO Jan Remeysen, Besichtigung Port of Antwerp-Bruges.

■ Ongeveer 25 voorzitters en directrices van Duitse kamers van koophandel reisden naar Brussel en Antwerpen. AHK debelux leverde een bijdrage aan het programma: ontmoeting met Dorothea von Boxberg, CEO van Brussels Airlines, bezoek aan BASF België met CEO Jan Remeysen, rondleiding in de haven van Antwerpen-Brugge.

■ Une vingtaine de présidentes, vice-présidentes et directrices générales de chambres de commerce et d'industrie (IHK) se sont rendues à Bruxelles et à Anvers. L'AHK debelux a pu contribuer à l'organisation du programme avec un rencontre avec Dorothea von Boxberg, PDG de Brussels Airlines, la visite de BASF Belgique en compagnie du PDG Jan Remeysen, et la visite du port d'Anvers-Bruges.



29.04.2025

Frühjahrskonferenz / Voorjaarsconferentie / Conférence de printemps

■ Trends von KI am Arbeitsplatz

Ein wichtiges Fazit aller Experten auf erstmalig organisierten Frühjahrskonferenz in Luxemburg: der menschliche Faktor ist unabdingbar! Vordenker und Branchenexperten kamen auf der Konferenz, die wir gemeinsam mit der DLWI veranstalteten, zusammen, um die neuesten Trends von KI zu diskutieren, Fallstudien aus der Praxis zu teilen und die Zukunft von KI in der Wirtschaft zu erkunden. In ihrem Grußwort, wies Botschafterin Dr. Heike Peitsch darauf hin, dass KI auch in Deutschland in der Verwaltung und Politik Einzug hält. Prof. Dr. Bergmann vom Deutschen Forschungszentrum für künstliche Intelligenz, Dr. Tantar und Prof. Dr. Gathmann vom Luxembourg Institute of Science and Technology, zeigten den rund 70 Teilnehmern Potenzial und Risiken von KI-Anwendungen. Nicolas Vandamme von FIRIS und Oliver Dörler von der Commerzbank ergänzten die wissenschaftliche Sicht mit Erfahrungen aus der Praxis.

■ Trends van KI op de werkvloer

Een belangrijke conclusie van alle experts tijdens de première van onze voorjaarsconferentie in Luxemburg: de menselijke factor blijft onmisbaar. Op het evenement die we samen met de DLWI organiseerden, kwamen visionairs en experts uit de sector bijeen om de nieuwste trends te bespreken, praktijkcases te delen en de toekomst van kunstmatige intelligentie in het bedrijfsleven te verkennen. In haar welkomstwoord benadrukte ambassadeur dr. Heike Peitsch dat KI ook in Duitsland zijn intrede doet in het bestuur en de politiek. Prof. dr. Bergmann van het Duits Onderzoekscentrum voor Kunstmatige Intelligentie, dr. Tantar en prof. dr. Gathmann van het Luxembourg Institute of Science and Technology, presenteerden aan de ongeveer 70 deelnemers zowel de mogelijkheden als de risico's van KI-toepassingen. Nicolas Vandamme van FIRIS en Oliver Dörler van Commerzbank vulden het wetenschappelijke perspectief aan met praktijkervaringen.

■ Tendances de l'IA sur le lieu de travail

Un constat essentiel partagé par les experts lors de la première de notre conférence de printemps au Luxembourg : le facteur humain demeure indispensable. Des penseurs novateurs et des experts du secteur se sont réunis lors de cet événement que nous avons organisé en collaboration avec la DLWI, pour discuter des dernières tendances, partager des études de cas pratiques et explorer l'avenir de l'intelligence artificielle dans le monde économique. Dans son allocution de bienvenue, l'ambassadrice Dr. Heike Peitsch a souligné que l'IA fait également son entrée en Allemagne dans l'administration et la politique. Prof. Dr. Bergmann du Centre allemand de recherche sur l'intelligence artificielle, ainsi que Dr. Tantar et Prof. Dr. Gathmann du Luxembourg Institute of Science and Technology, ont présenté aux quelque 70 participants le potentiel et les risques des applications de l'IA. Nicolas Vandamme de FIRIS et Oliver Dörler de la Commerzbank ont complété la perspective scientifique par des expériences issues de la pratique.



08.04. – 24.11.2025 Debelux Days – Webinare zu zentralen Praxisfragen in unseren drei Ländern

Mit den Debelux Days 2025 bot die AHK debelux Unternehmen erneut eine praxisnahe Webinarreihe zu aktuellen steuerlichen, arbeitsrechtlichen und digitalen Fragestellungen im grenzüberschreitenden Geschäft zwischen Belgien, Deutschland und Luxemburg. Die Debelux Days 2025 unterstrichen erneut den Mehrwert fundierter, länderübergreifender Expertise für Unternehmen unserer Regionen.

Im Zeitraum April bis November vertieften wir folgende Themen:

- Umsatzsteuerlichen Herausforderungen bei grenzüberschreitenden Lieferungen und Dienstleistungen

- Sozial- und Arbeitsgesetzgebung in Belgien und Luxemburg
- Elektronische Fakturierung und Peppol in Europa
- Arbeitgeber werden in Belgien und Luxemburg

Neben unseren eigenen Experten teilten auch unsere Mitglieder fachliche Beratung und Erläuterungen. Wir danken unseren langjährigen Partnern und Mitgliedern: Billit, Euregio Law & Tax, Neoviaq, STRICK Rechtsanwälte & Steuerberater!



17.06.2025

Mitgliederversammlung / Ledenvergadering / Assemblée générale

■ Neue Präsidentin gewählt

Auf unserer Jahreshauptversammlung 2025 in unseren Räumlichkeiten in Brüssel übergab Präsident Alexis Hallemans nach vier Jahren im Amt und elf Jahren im AHK debelux-Verwaltungsrat das Zepter an Daniela Theisinger, Managing Director Deutsche Telekom Global Business Belgium. Sie ist unseren Mitgliedern bereits als Sprecherin und Panelistin bei mehreren Veranstaltungen bekannt. Zudem wählten unsere Mitglieder Niels Hessmann, seit 2024 Geschäftsführer von Bayer Benelux, in den Verwaltungsrat.

KI: Neue Perspektiven für Klima und Sicherheit

Im Anschluss an die Mitgliederversammlung stellte Dr. Lina Hollender die Projekte der Firma Constellr vor. Die Weltallsatelliten des Unternehmens liefern Wärmebilder der gesamten Erdoberfläche. Dank KI-gestützter Auswertung sind die Satellitenbilder heute sowohl für Klima- als auch für Sicherheitsfragen relevant.

■ Nieuwe voorzitter gekozen

Tijdens onze algemene jaarvergadering 2025 die plaats vond op ons kantoor in Brussel, gaf voorzitter Alexis Hallemans, na vier jaar in functie en elf jaar in de raad van bestuur van AHK debelux, het voorzitterschap door aan Daniela Theisinger, Managing Director Deutsche Telekom Global Business Belgium. Ze is bij onze leden al bekend als spreekster en panellid tijdens diverse evenementen. Daarnaast hebben onze leden Niels Hessmann, sinds 2024 algemeen directeur van Bayer Benelux, in de raad van bestuur gekozen.

KI: nieuwe perspectieven voor klimaat en veiligheid

Na afloop van de ledenvergadering stelde dr. Lina Hollender de projecten van het bedrijf Constellr voor. De satellieten van het bedrijf leveren thermische beelden van het volledige aardoppervlak. Dankzij AI-ondersteunde analyse zijn deze satellietbeelden vandaag relevant voor zowel klimaattoepassingen als veiligheidsvraagstukken.

■ Nouvelle présidente élue

Lors de notre assemblée générale annuelle 2025 dans nos locaux à Bruxelles, le président Alexis Hallemans, après quatre années de mandat et onze ans au sein du conseil d'administration de l'AHK debelux, a passé le relais à Daniela Theisinger, Managing Director Deutsche Telekom Global Business Belgium. Nos membres la connaissent déjà pour avoir participé à plusieurs événements en tant qu'intervenante et membre de tables rondes. Par ailleurs, nos membres ont élu au conseil d'administration Niels Hessmann, directeur général de Bayer Benelux depuis 2024.

Des nouvelles perspectives pour le climat et la sécurité

À l'issue de l'assemblée générale, Dr Lina Hollender a présenté les projets de l'entreprise Constellr. Les satellites du groupe fournissent des images thermiques de l'ensemble de la surface terrestre. Grâce à leur analyse assistée par l'intelligence artificielle, ces images satellites sont aujourd'hui pertinentes tant pour les questions climatiques que pour les enjeux de sécurité.





21.10.2025

Innovation Conference in Liège: Building Resilience in Ports and their Value Chains

■ Unsere dritte Innovation Conference widmete die sich der Sicherheit von Infrastruktur und Lieferketten der Häfen. Auf die Eröffnungsreden der beiden Botschafter Martin Kotthaus (Deutschland) und Jean-Louis Thill (Luxemburg), folgten spannende Case Studies und Pitches innovativer Start-Ups. Während einer Paneldebatte betonten Philippe Beaujean (Port of Antwerp-Bruges), Gilles Braquet (Luxport Group) und Hélène Thiébaud (Port Autonome de Liège) die Bedeutung grenzüberschreitender Zusammenarbeit.

■ Onze derde Innovation Conference stond in het teken van de veiligheid van haveninfrastructuur en logistieke toeleveringsketens. Na de opening door de twee ambassadeurs Martin Kotthaus (Duitsland) en Jean-Louis Thill (Luxemburg) volgden boeiende cases en pitches van innovatieve start-ups. Tijdens het panelgesprek benadrukten Philippe Beaujean (Port of Antwerp-Bruges), Gilles Braquet (Luxport Group) en Hélène Thiébaud (Port Autonome de Liège) het belang van grensoverschrijdende samenwerking.

■ Notre troisième « Innovation Conference » était consacrée à la sécurité des infrastructures et des chaînes d'approvisionnement portuaires. Après les discours d'ouverture des ambassadeurs Martin Kotthaus (Allemagne) et Jean-Louis Thill (Luxembourg), des études de cas passionnantes et des pitches de start-ups innovantes ont été présentés. Lors de la table ronde, Philippe Beaujean (Port of Antwerp-Bruges), Gilles Braquet (Luxport Group) et Hélène Thiébaud (Port Autonome de Liège) ont souligné l'importance cruciale de la coopération transfrontalière pour relever les défis actuels.

Wir danken unseren Veranstaltungssponsoren für die großzügige Unterstützung.





18.11.2025 Appreciation Cocktail

■ Wir sagen Danke!

Gemeinsam mit Premium-Mitgliedern, Verwaltungsräten, Kunden, Partnern und Sprechern feierten wir in unserem Brüsseler Büro ein erfolgreiches Jahr 2025. Mit unserem Appreciation Cocktail danken wir allen, die zum Erfolg der AHK debelux aktiv beigetragen haben. AHK debelux-Präsidentin, Daniela Theisinger, fasste die Höhepunkte des Jahres zusammen und gab einen Ausblick auf künftige Projekte sowie das kommende Jahr.

■ Wij zeggen dank je wel!

Samen met Premium-leden, bestuursleden, klanten, partners en sprekers vierden wij een succesvol jaar 2025. Met onze Appreciation Cocktail danken wij iedereen die actief heeft bijgedragen aan het succes van AHK debelux. AHK debelux-voorzitter Daniela Theisinger blikte terug op de hoogtepunten van het jaar en gaf een vooruitzicht op toekomstige projecten en het komende jaar.

■ Nous disons merci !

Nous avons célébré ensemble avec nos membres Premium, administrateurs, clients, partenaires et intervenants une année 2025 couronnée de succès. Avec notre Appreciation Cocktail, nous remercions toutes celles et ceux qui ont activement contribué au succès de l'AHK debelux. La présidente de l'AHK debelux, Daniela Theisinger, a résumé les moments forts de l'année et a présenté un aperçu des projets futurs ainsi que des perspectives pour l'année à venir.





■ AHK debelux Business Circles

Im Jahr 2025 haben wir eine Veranstaltungsreihe weiter ausgebaut: die AHK debelux Business Circles. Der CFO-Circle der AHK debelux bietet einen hochrangigen Rahmen für den intensiven Austausch von Finanzverantwortlichen international tätiger Unternehmen. In vier Sitzungen bei BASF, Brussels Airlines, BSHG sowie in unserem Brüsseler Büro standen aktuelle wirtschaftliche, regulatorische und technologische Fragestellungen im Fokus.

2025 nahmen wir neben dem CFO-Circle drei weitere Themen dazu:

- Energie (Energy Circle)
- Sicherheit (Security Circle)
- Frauen in Führungspositionen (Women Empowered Circle)

Wir planen regelmäßige Treffen dieser Business Circles, in denen Unternehmen akut relevante Themen aufnehmen und mit Experten besprechen können.



■ In 2025 hebben we een reeks evenementen verder uitgebreid: de AHK debelux Business Circles. De CFO Circle van AHK debelux biedt een kader op hoog niveau voor een intensieve uitwisseling tussen financiële verantwoordelijken van internationaal actieve ondernemingen. Tijdens vier sessies bij BASF, Brussels Airlines, BSHG en in ons Brusselse kantoor stonden actuele economische, regelgevende en technologische vraagstukken centraal.

Naast de CFO-Circle voegden we in 2025 drie nieuwe thema's toe:

- Energie (Energy Circle)
- Veiligheid (Security Circle)
- Vrouwen in leidinggevende functies (Women Empowered Circle)

Wij plannen regelmatige bijeenkomsten van deze Business Circles, waarin bedrijven actuele thema's bespreken en in dialoog gaan met experts.

■ En 2025, nous avons poursuivi le développement d'une série d'événements : les AHK debelux Business Circles. Le CFO-Circle de l'AHK debelux offre un cadre de haut rang pour des échanges approfondis entre responsables financiers d'entreprises actives à l'international. Lors de quatre sessions organisées chez BASF, Brussels Airlines, BSHG ainsi que dans notre bureau de Bruxelles, l'accent a été mis sur des enjeux économiques, réglementaires et technologiques actuels.

Outre le CFO-Circle, en 2025 nous avons rajouté trois autres thématiques :

- Energie (Energy Circle)
- Sécurité (Security Circle)
- Femmes à des postes de direction (Women Empowered Circle)

Nous prévoyons des rencontres régulières des Business Circles, où les entreprises aborderont des thèmes d'actualité et pourront les discuter avec des experts.



16.12.2025 Women Empowered Business Circle Navigating through Crises

■ Unser “Women Empowered” Business Circle traf sich zur Premiere während eines Business Lunchs in unserem Brüsseler Büro. Nina Oewerdieck, CFO von Brussels Airlines, sprach in der Keynote “Navigating through Crises” über den Erfolgskurs der Fluglinie und über Frauen in Führungspositionen.

■ Onze Women Empowered Business Circle kwam voor de eerste keer samen tijdens een businesslunch in ons Brusselse kantoor. Nina Oewerdieck, CFO van Brussels Airlines, gaf in haar keynote “Navigating through Crises” inzicht in het succes van de luchtvaartmaatschappij en sprak over vrouwen in leidinggevende posities.

■ Notre «Women Empowered» Business Circle s’est réuni pour sa première édition lors d’un Business Lunch dans nos bureaux de Bruxelles. Nina Oewerdieck, CFO de Brussels Airlines, a présenté la keynote «Navigating through Crises», consacrée à la trajectoire de succès de la compagnie aérienne et au rôle des femmes dans les postes de direction.



Germany Trade and Invest

■ Entwicklungszusammenarbeit und öffentliche Aufträge der EU

Germany Trade & Invest (GTAI) ist ein wichtiger Partner der Außenwirtschaftsförderung der Bundesregierung, zusammen mit dem weltweiten Netz der Auslandshandelskammern. Die Arbeit der GTAI Brüssel richtet sich schwerpunktmäßig an den Programmen der EU-Kommission für Entwicklungs- und Schwellenländer aus.

Das Brüsseler Büro von GTAI ist bei AHK debelux in Brüssel angesiedelt. Germany Trade and Invest in Brüssel informiert deutsche Unternehmen aktuell und umfassend über die EU-Drittstaatenprogramme und die damit verbundenen Chancen zur Beteiligung an Projekten, Ausschreibungen und sonstigen Geschäftschancen. GTAI in Brüssel richtet sich aktuell besonders darauf, deutschen Unternehmen die Teilnahme an Global Gateway und dem Global Gateway Investment Hub zugänglich zu machen. Benötigen Sie mehr Informationen, so zögern Sie nicht, dem GTAI-Büro eine E-Mail zu schicken, anzurufen oder einen Termin zu vereinbaren.



Heike Hoffmann

✉ heike.hoffmann@gtai.de

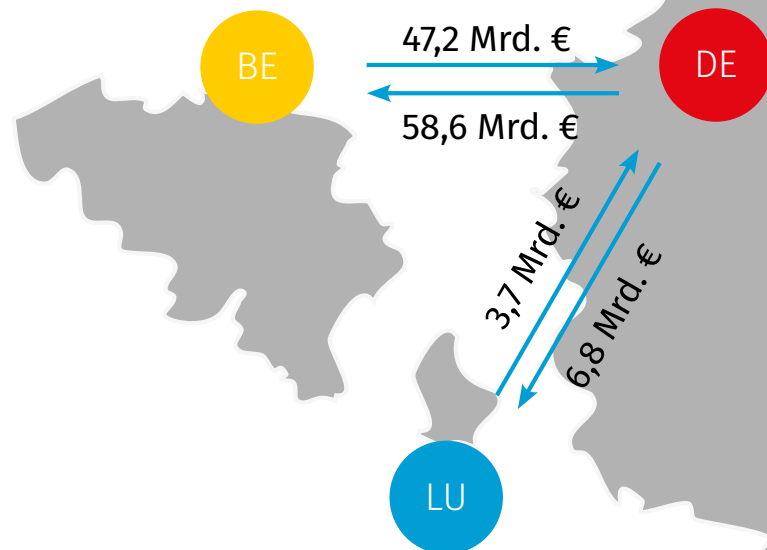
Das Büro in Brüssel bietet deutschen Unternehmen u.a.:

- Umfassende Darstellungen der EU-Drittstaatenprogramme
- Informationen zur Teilnahme an den Projekten und Ausschreibungen der EU
- Sonstige Geschäftschancen durch EU-Entwicklungs-, Nachbarschafts- und Erweiterungspolitik
- Geplante und beschlossene Projekte
- Aktuelles zur EU-Drittstaatenförderung und Trends in der EU-Entwicklungszusammenarbeit
- Informationen zu Veranstaltungen und Organisation von Veranstaltungen
- Kontaktvermittlung zu den EU-Institutionen

GTAI GERMANY
TRADE & INVEST



Wirtschaftsdaten - Economische- cijfers - Données économiques



Handelsvolumen Deutschlands mit
Belgien und Luxemburg 2025

Gesamt: 116,5 Mrd. EUR

Belgien: 106 Mrd. EUR

Luxemburg: ca. 10,5 Mrd. EUR

Handel mit Belgien und Luxemburg 2025



Deutschland-Belgien

Exporte nach Belgien:

- 58,6 Mrd. Euro
- 3,7 % der gesamten deutschen Exporte
- Rang 11 in der Liste deutscher Außenhandelspartner

Importe aus Belgien:

- 47,2 Mrd. Euro
- 3,7 % der gesamten deutschen Importe
- Rang 10



Deutschland-Luxemburg

Exporte nach Luxemburg:

- 6,8 Mrd. Euro
- Rang 38 in der Liste deutscher Außenhandelspartner

Importe aus Luxemburg:

- 3,7 Mrd. Euro (-5% im Vergleich zum Vorjahr)
- Rang 45

Quelle: Destatis, Statistisches Bundesamt

> 800 deutsche Unternehmen in Belgien*
 > 96.000 Beschäftigte * inkl. deutsche Kapitalbeteiligungen



Deutsche Investitionen in Belgien und Luxemburg

Deutsches Engagement in Belgien 2024

- 807 Unternehmen mit deutscher Kapitalbeteiligung
- 94.000 Mitarbeiter
- 91,6 Millionen Euro Umsatz

Deutsches Engagement in Luxemburg 2024

- 1227 Unternehmen mit belgischer Kapitalbeteiligung
- 29.000 Mitarbeiter
- 25 Millionen Euro Umsatz

Direktinvestitionen in Deutschland 2024

Aus Belgien

- 262 Unternehmen mit Kapitalbeteiligung aus BE
- 43.000 Beschäftigte
- 34 Millionen Euro Umsatz

Aus Luxemburg

- 2290 Unternehmen mit Kapitalbeteiligung aus LU
- 252.000 Mitarbeiter
- 108 Millionen Euro Umsatz

Quelle: Bundesbank, 2026

Networking

■ AHK debelux vernetzt

Wir beteiligen uns regelmäßig an Veranstaltungen von Mitgliedern, Partnerinstitutionen, verbinden Unternehmen mit Institutionen und erweitern unser Netzwerk stetig über die Grenzen hinweg.

■ AHK debelux legt contacten

Wij nemen regelmatig deel aan evenementen van leden en partnerorganisaties. Wij leggen contacten tussen bedrijven en instellingen en breiden ons netwerk grensoverschrijdend uit.

■ AHK debelux se connecte

Nous participons régulièrement à des événements organisés par des membres et des partenaires. Nous mettons en relation des entreprises et des institutions et développons continuellement notre réseau au-delà des frontières.

06.01.2025

Neujahrsempfang der IHK in Duisburg

„Demokratie und Wirtschaftswachstum gehören zusammen“- so das klare Fazit der beiden Festredner des Neujahrsempfanges in der Mercatorhalle in Duisburg. Die Niederrheinische IHK Duisburg-Wesel-Kleve, vertreten durch ihren Präsident, Werner Schaurte-Küppers, ebenso wie Ehrengast, Bundestagspräsidentin Bärbel Bas, sprachen die Herausforderungen unserer Zeit deutlich an. AHK debelux nahm teil und nutzte die Gelegenheit zum Austausch mit Mitgliedsunternehmen, wie duisport, Kollegen der IHK sowie mit Partnern, wie Port of Antwerp-Bruges. Die Kooperation beider Häfen steht im Zeichen der engen belgisch-deutsche Wirtschaftsbeziehungen.

14.01.2025

Besuch bei Mitgliedsunternehmen Port of Liege

Wir besuchten unser langjähriges Mitglied, den Port autonome Liège, in Lüttich und trafen uns dort mit CEO Yves Demeffe und der Leiterin für internationale Angelegenheiten, Années-Sylvie Lonnoy. Der Hafen bietet hochentwickelte Logistik- und Distributionslösungen und sorgt für rund 18.000 direkte und indirekte Arbeitsplätze. Mit 16,4 Millionen Tonnen Umschlag 2025 ist er Europas drittgrößter Binnenhafen.

14.01.2025

Neujahrsempfang in Luxemburg

Der traditionelle Neujahrsempfang des Business Club Luxemburg-Deutschland (BCLD) fand 2025 gemeinsam mit der Deutsch-Luxemburgischen Wirtschaftsinitiative (DLWI) statt. Dieses Jahr wurde die Veranstaltung in Kollaboration bei der VP Bank auf dem Kirchberg ausgerichtet. Auch Dr. Heike Peitsch, Botschafterin der Bundesrepublik Deutschland in Luxemburg begrüßte die Gäste.





05.06.2025

AHK debelux trifft Delegation aus Duisburg

Geschäftsführerin Margit Kunz stellte den belgischen Markt sowie die Aktivitäten und Dienstleistungen unserer Handelskammer einer Unternehmergruppe der IHK Niederrhein vor.



08.07.2025

Sommerempfang der IHK Trier

Anlässlich des Sommerfestes der IHK Trier, bei dem sowohl Luxemburgs Außenminister Xavier Bettel als auch der rheinland-pfälzische Ministerpräsident Alexander Schweitzer sprachen, stellten wir das AHK-Netzwerk sowie AHK debelux den Trierer Vorstandsmitgliedern vor. Im Anschluss nutzen wir die Gelegenheit beim Sommerfest zum Austausch mit wirtschaftlichen und politischen Akteuren auf Trier und Luxemburg.

18.02.2025

Einweihung Hyoffwind-Projekt

AHK debelux war bei der Einweihung des größten deutsch-belgischen Projekts für grünen Wasserstoff dabei! Das Hyoffwind-Projekt von Virya Energy, Messer und Hyoffgreen in Zusammenarbeit mit Besix und John Cockerill ist strategisch in Zeebrügge, nahe dem wichtigen Chemieindustriestandort im Hafen Antwerpen-Brügge gelegen. Wir konnten uns auf dieser Veranstaltung auch mit Stefan Messer vernetzen, Vorsitzender des Aufsichtsrats von Messer, und Jef Colryt, CEO und Vorsitzender des Aufsichtsrats Colryt-Gruppe.

12.05.2025

Weltkonferenz der deutschen Auslandshandelskammern

GeschäftsführerInnen der AHKs und Delegationen der Deutschen Wirtschaft teilen sich mit Partnern aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft in einem intensiven mehrtägigen Programm zu aktuellen Themen aus. Für die AHK debelux war Geschäftsführerin Margit Kunz dabei, ebenso wie Präsidentin im Ehrenamt Daniela Theisinger.

Auslandsschulpreis

Besonderer Highlight 2025 war die Verleihung des Auslandsschulpreises, bei dem die internationale Deutsche Schule Brüssel für ein innovatives Kooperationsprojekt der Fachoberschule zusammen mit der deutschen Schule London ausgezeichnet wurde.

25.09.2025

150 Jahre Belgian Chambers

Im September 2025 feierte die belgischen Handelskammern ihr 150-jähriges Bestehen. An der Feier nahmen Ihre Königlichen Hoheiten Prinzessin Astrid und Prinz Lorenz sowie Hunderte von Unternehmern, politischen Entscheidungsträgern und hunderten internationalen Gästen teil. AHK debelux war dabei!



17.09.2025

Ambassador Lunch mit VOKA Löwen

AHK debelux beteiligte sich am „Ambassador lunch“ der flämischen Handelskammer Voka in Löwen mit Botschafter Martin Kotthaus, der über die deutsch-belgischen Beziehungen sprach. Unser ehemaliger Präsident Alexis Halleman und Geschäftsführerin Margit Kunz tauschten sich bei dieser Gelegenheit auch mit Unternehmern der Region Flandern aus.



18.09.2025

IHK Business Women Summit in München

Geschäftsführerin Margit Kunz nahm am jährlichen Treffen der „IHK Business Women“ in München teil. Das Unternehmerinnennetzwerk engagiert sich für die gleichberechtigte Teilhabe von Frauen am Wirtschaftsleben – als Unternehmerinnen, als Führungskräfte und im wirtschaftspolitischen Ehrenamt. Im Zuge der Veranstaltung stellte Margit Kunz die Erfahrungen der Delegationsreise der IHK Business Women nach Brüssel vor. Für eine prosperierende Wirtschaft ist die uneingeschränkte Gleichberechtigung wichtiger denn je.



28.10.2025

Flämische Ministerin Zuhail Demir informiert sich in Aachen über Duale Ausbildung

Beim Besuch der flämischen Bildungsministerin Zuhail Demir in Aachen stand die duale Ausbildung als Mittel gegen Fachkräftemangel im Fokus. Gemeinsam mit Frank Beckx, CEO des flämischen Kammernetzwerks VOKA, informierte sich die Delegation über das deutsche Ausbildungssystem bei der IHK Aachen, einem Berufskolleg sowie beim Unternehmen Kohl Automobile. Dabei wurde besonders die enge Zusammenarbeit zwischen Schule, Unternehmen und Institutionen hervorgehoben. Das Beispiel Kohl Automobile zeigte, wie Unternehmen durch eigene Ausbildungsprogramme gezielt Nachwuchskräfte sichern. Der Besuch diente dazu, mögliche Impulse für das flämische Bildungssystem zu erlangen. Die Reise kam durch die hervorragende Organisation der IHK Aachen in enger Zusammenarbeit mit der AHK debelux zustande.





07.11.2025

Benelux Business Round Table

AHK debelux nahm 2025 am Treffen des Gremiums zur grenzüberschreitenden Wirtschaftszusammenarbeit zwischen Belgien, Luxemburg und den Niederlanden im Koninklijk Museum voor Schone Kunsten Antwerpen (KMSKA) teil. Der flämische Ministerpräsident Matthias Diependaele sprach in dieser Ausgabe des Benelux Business Round Table zu ca. 30 Geschäftsführern namhafter Unternehmen aus Belgien, darunter auch AHK debelux-Verwaltungsrat und BASF CEO Jan Remeysen. Vor allem die Zusammenarbeit zwischen Belgien und den Niederlanden im Energiebereich stand im Vordergrund der Rede des Ministers und dem Dialog mit den Teilnehmern.

21.11.2025

Wirtschaftsvertreter der Wallonie zu Gast bei AHK debelux

Gegen Ende des Jahres begrüßten wir einige Vertreter der wallonischen Exportförderagentur AWEX in unserem Brüsseler Büro. Amandine Pekel, Yves Dubus, Denis Lahaye und Sara Bodem tauschten sich mit unseren Teams aus den Abteilungen Messen, Markteintritt und Mitglieder über wichtige Industrien in der Wallonie aus und loteten zukünftige Kooperationsmöglichkeiten aus.



Fotos: Yves Recour, The Photographer BV

Unsere Partner - Onze partners - Nos partenaires

.AGORIA

AKT CCI
LIÈGE-VERVIERS
NAMUR

Belgian
Chambers

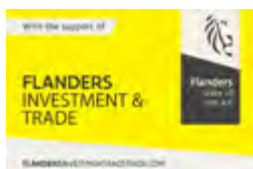
Business
Club
Luxemburg
Deutschland

Business
Club
Belgium - Luxembourg

CHAMBER OF
COMMERCE
LUXEMBOURG

DIHK
Deutscher
Industrie- und Handelskammertag

DLWI
Deutsch-Luxemburgische
Wirtschaftsinitiative



GTAI GERMANY
TRADE & INVEST

hub
.brussels
our business is to help yours

IHK Saarland

port
autonome
de liège

IHK

IHK Exportakademie

aved Industrie- und
Handelskammer
Ostbelgien

LUXINNOVATION
#MakingInnovationHappen

IHK Trier

VOKA
Vlaams
netwerk van
ondernemingen

Wallonia.be
EXPORT
INVESTMENT

Unsere Sponsoren - Onze sponsors - Nos sponsors

Platinum Mitglieder



BOSCH



COMMERZBANK

Gold Mitglieder



**DREES &
SOMMER**



 debelux

 PartnerForTradeFairs

 EPR Services



<https://debelux.ahk.de>

Follow us on

